

Акционерное общество
«Центрально-Азиатская
топливно-энергетическая компания»



2016
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ



Содержание

Краткие итоги деятельности.....	4
Профиль Компании.....	4
Ключевые события года.....	4
Обращение Председателя Совета директоров.....	6
Обращение Президента.....	8
О Компании.....	10
История.....	11
Миссия	11
Видение.....	11
Стратегия развития.....	12
Акционеры.....	13
Структура Компании.....	14
Дочерние и зависимые организации.....	16
Анализ рыночной среды.....	24
Обзор экономики.....	25
Обзор энергетической отрасли.....	27
Анализ рынка хлор-щелочной продукции	33
Обзор банковского сектора.....	34
Обзор результатов деятельности и перспективы развития.....	36
Результаты деятельности.....	37
Финансово-экономические показатели.....	40
Основные цели и задачи на 2017 год.....	43
Корпоративное управление.....	46
Органы управления.....	47
Совет директоров.....	47
Информация о вознаграждениях.....	48
Члены Совета директоров.....	48
Обзор важнейших решений Совета директоров.....	49
Исполнительный орган.....	49
Дивидендная политика.....	50
Информационная политика.....	50
Внутренний контроль и аудит.....	51
Управление рисками.....	52
Операционные риски.....	53
Финансовые риски.....	53
Правовые риски.....	54
Устойчивое развитие.....	56
Взаимодействие с заинтересованными сторонами.....	57
Экологическая политика.....	59
Кадровая и социальная политика.....	60
Безопасность и охрана труда.....	65
Финансовая отчетность.....	66
Список сокращений.....	72
Контакты.....	73

Краткие итоги деятельности

Профиль компании

Акционерное общество «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания» (АО «ЦАТЭК») является крупным многоотраслевым холдингом Казахстана, объединяющим предприятия в энергетической, финансовой и химической отраслях.

Ключевые события года

10 марта 2016 года Standard & Poor's подтвердило рейтинги АО «Эксимбанк Казахстан» на уровне «B-/C» и «kzBB-» в связи с улучшением показателей ликвидности, прогноз – «Стабильный». К числу факторов, оказавших положительное влияние на уровень рейтинговой оценки «Эксимбанк Казахстан», аналитики отметили стабильность кредитного профиля Банка и показатели ликвидности, которые улучшились в связи с положительной динамикой бизнеса.



Подписан меморандум о взаимовыгодном сотрудничестве между акиматом Павлодарской области и АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания» по реализации социальных проектов в рамках корпоративной социальной ответственности бизнеса. Сотрудничество будет направлено на реализацию жилищной программы для работников группы предприятий АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО». АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания» профинансирует строительство двух социальных объектов в городе Павлодаре.

Подписан трехсторонний договор о реализации проектов по модернизации систем теплоснабжения городов Павлодар, Экибастуз, Петропавловск. Договор заключен между Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР), Министерством Национальной Экономики Республики Казахстан и АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация» (АО «ЦАЭК») в рамках реализации государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы Жол». Общая сумма инвестиций в инфраструктуру трех городов на период с 2016 по 2020 годы составит 25,95 млрд тенге.



Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация («ЦАЭК») и Уральский турбинный завод (УТЗ) заключили Меморандум о сотрудничестве. Это уже третье соглашение между компаниями, направленное на модернизацию генерирующего оборудования. В рамках соглашения УТЗ примет участие в модернизации трех турбин Т-100 и одной турбины ПТ-135 на объектах АО «ЦАЭК». Общая стоимость модернизации оценивается в 11,7 млрд тенге.



На Петропавловской ТЭЦ-2 АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» введены в эксплуатацию новый турбоагрегат № 5 и котлоагрегат № 12 после реконструкции. Включение в сеть новой турбины позволит увеличить выработку электрической энергии более чем на 650 млн кВт·ч в год, а пуск котла после реконструкции повысит установленную мощность станции по пару на 50 тонн в час.



Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings присвоило в отношении АО «ЦАЭК» долгосрочный рейтинг дефолта в национальной и иностранной валютах присвоен на уровне «B+», прогноз «Стабильный».



В декабре 2016 года состоялось торжественное открытие 90-квартирного малосемейного общежития для сотрудников компании и жителей г. Петропавловска. Реализация проекта стала возможной благодаря государственно-частному партнерству АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» и акимата Северо-Казахстанской области. Наличие ведомственного общежития привлечет на предприятия энергетического комплекса молодых и перспективных работников отрасли.

Обращение Председателя Совета директоров АО «ЦАТЭК»



Уважаемые акционеры и партнеры!

В отчетном году итоги работы АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания» подтвердили эффективность выбранной стратегии развития. Вертикально интегрированная модель и устойчивое финансовое положение дают Холдингу дополнительные конкурентные преимущества на казахстанском рынке.

В 2016 году дочерняя компания - АО «ЦАЭК» увеличила объемы производства в результате реализации проектов в рамках инвестиционной программы реконструкции и модернизации производственных активов, начатой в 2009 году. В настоящее время генерирующие активы АО «ЦАЭК» обновлены на 54,9 %.

В 2016 году исполнилось 5 лет с момента запуска казахстанского химического производства АО «Каустик» в г. Павлодаре. За этот период завод полностью заместил в своем сегменте импорт, став поставщиком продукции для крупных казахстанских компаний.

В отчетном году улучшились рейтинги АО «Эксимбанк Казахстан» благодаря стабильности кредитного профиля и положительной динамике бизнеса. По оценкам рейтинговых агентств Банк отличает сбалансированность активов и пассивов и стратегия развития. АО «Эксимбанк Казахстан» продолжит развитие, улучшая и расширяя линейку финансовых услуг для своих клиентов. Реализуя стратегические приоритеты много-профильной деятельности, Компания ведет активную работу по повышению открытости и

прозрачности своего бизнеса, внедряет современные и эффективные инструменты управления, поддерживает постоянный диалог со всеми заинтересованными сторонами. Мы намерены продолжить сотрудничество с местным сообществом в регионах присутствия бизнеса. В отчетном году между АО «ЦАТЭК» и акиматом Павлодарской области подписан меморандум о взаимовыгодном сотрудничестве. Партнерство направлено на реализацию жилищной программы для работников групп предприятий АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО».

В 2016 году важным событием в социальной политике Холдинга стало введение в эксплуатацию общежития в Петропавловске для жителей города и сотрудников АО «СЕВКАЗЭНЕРГО». Среди социальных проектов в этом регионе можно также отметить детский сад, который динамично развивается с момента своего открытия в декабре 2015 года.

Холдинг «ЦАТЭК» продолжит активную работу, направленную на улучшение основных показателей деятельности, в том числе с целью создания условий для экономического развития регионов. Опираясь на свой накопленный опыт, мы будем придерживаться намеченного курса развития, принимая все необходимые меры для обеспечения роста.

**Клебанов Александр Яковлевич,
Председатель Совета директоров**

Обращение Президента АО «ЦАТЭК»



Уважаемые акционеры и коллеги!

В 2016 году АО «ЦАТЭК» продолжило реализацию стратегических задач, используя эффективные формы управления и осуществляя взвешенную инвестиционную политику. За отчетный период Компания продемонстрировала положительную динамику развития на фоне кризисных явлений, которые продолжились в экономике Казахстана с момента девальвации в 2015 году. Все предприятия, входящие в АО «ЦАТЭК», ведут активную работу по наращиванию бизнеса и укреплению своих позиций на казахстанском рынке.

Масштабная инвестиционная программа, реализуемая крупной дочерней компанией АО «ЦАТЭК» - АО «ЦАЭК», позволяет лидировать среди частных компаний в сфере электроэнергетики Казахстана. С 2009 по 2016 годы АО «ЦАЭК» обновило производственные генерирующие активы на 54,9 %. По итогам 2016 года установленная электрическая мощность АО «ЦАЭК» увеличилась до 1203 МВт, тепловая мощность до 2 953 Гкал/ч. Большое внимание также уделяется проектам теплоснабжения. В целях снижения сверхнормативных тепловых потерь на модернизацию систем теплоснабжения в Павлодаре, Экибастузе и Петропавловске с 2016 по 2020 годы будет направлено 25,95 млрд тенге согласно подписанному в отчетном году трехстороннему договору между Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР), Министерством Национальной Экономики Рес-

публики Казахстан и АО «ЦАЭК». Данное соглашение реализуется в рамках государственной программы инфраструктурного развития «Нұрлы Жол».

Важными показателями стабильности являются результаты деятельности всех дочерних и зависимых компаний в составе Холдинга, благодаря чему прибыль за 2016 год составила 7,7 млрд тенге.

Наравне с выполнением задач по повышению операционных и производственных показателей деятельности, мы делаем все, чтобы увеличить вклад в развитие экономики регионов, создавая новые и сохраняя существующие рабочие места, реализуя проекты в сфере экологии и охраны труда, а также поддерживая профессиональные программы по обучению персонала и студентов профильных учебных заведений. Такой подход позволяет нам следовать принципам устойчивого развития.

В 2017 году приоритетами деятельности АО «ЦАТЭК» по-прежнему будет нацеленность на эффективное управление, улучшение финансовых показателей и внедрение передовых технических решений с целью укрепления позиций Компании на рынке и содействия развитию экономики Казахстана.

**Артамбаева Гульнара Джумагалиевна,
Президент**

О Компании

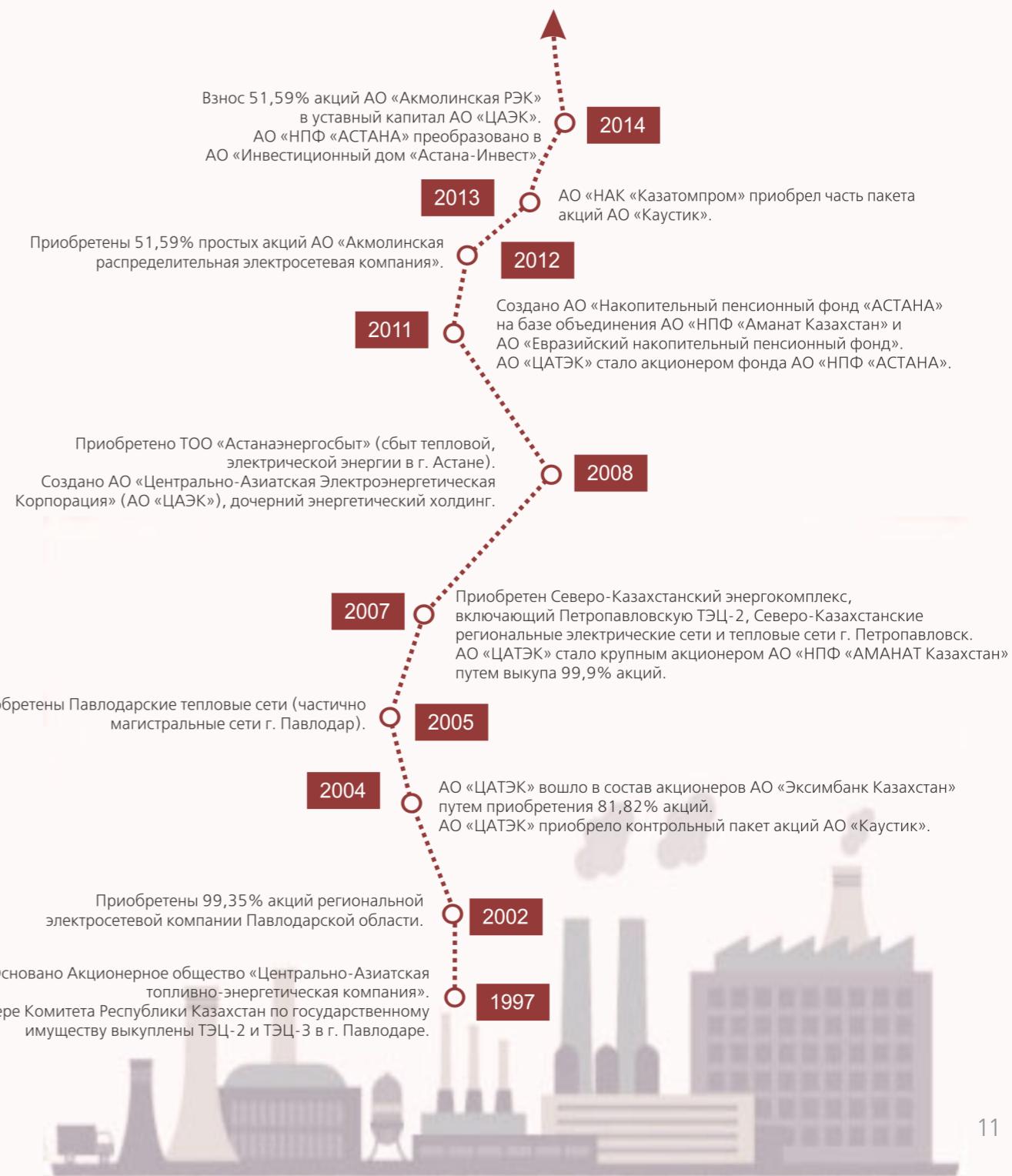


История

Компания объединяет предприятия различных отраслей экономики, основными из которых являются энергетическая и финансово-властвая. Энергетические предприятия компании в регионах Казахстана: вертикально интегрированные энергетические холдинги АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» и АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО», включающие все звенья энергоснабжения —

генерацию, транспортировку и сбыт, консолидированы в составе дочернего предприятия АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация» (АО «ЦАЭК»).

Компания владеет акциями АО «Эксимбанк Казахстан», АО «Инвестиционный Дом «Астана-Инвест», АО «Каустик», ТОО «Павлодар-Водоканал Северный».



Миссия

Предназначение Компании в повышении качества оказываемых услуг и производимой продукции для своих потребителей путем внедрения современных технологических решений в производственную дея-

тельность дочерних компаний, и повышения их технического уровня с целью обеспечения условий для социально-экономического развития регионов присутствия.

Видение

АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания» осуществляет реализацию социально значимых проектов, совершенствуя систему управления и внедряя новые технологии. Персонал Компании – это команда профессионалов, которые постоянно совершенствуются, осваивая современ-

ное технологическое оборудование и новые методы организации труда, внедряемые на дочерних и зависимых предприятиях. Компания строит партнерские отношения с потребителями услуг и поставщиками на основе уважения и взаимной ответственности.

Стратегия

Стратегическая цель АО «ЦАТЭК» состоит в увеличении стоимости дочерних компаний за счет повышения эффективности их работы и повышения конкурентоспособности на рынке.

Задачи АО «ЦАТЭК» для достижения стратегической цели

- ❖ Использование эффективных форм управления и осуществление взвешенной инвестиционной политики;
- ❖ Привлечение финансирования на лучших доступных условиях, способствующих дальнейшему развитию производственных активов Компании;
- ❖ Развитие профессионализма и потенциала сотрудников.

Для достижения поставленной стратегической цели и выполнения задач

Компания реализует следующие направления

- ❖ реконструкция и модернизация оборудования производственных активов путем проведения крупномасштабных инвестиционных программ;
- ❖ совершенствование системы управления и поддержание актуальной сертификации на соответствие требованиям международных стандартов;
- ❖ внедрение автоматизации производственных процессов и систем управления на предприятиях;
- ❖ непрерывное обучение персонала с целью повышения профессионального уровня.



Акционеры АО «ЦАТЭК»

Наименование держателя	Простые акции		Привилегирован- ные акции	Всего акции	
	количество	доля		количество	доля
Амирханов Еркин Адамиянович	10 315 513	30,9993%	-	10 315 513	30,9993%
Клебанов Александр Яковлевич	10 315 513	30,9993%	-	10 315 513	30,9993%
Кан Сергей Владимирович	10 315 513	30,9993%	-	10 315 513	30,9993%
Артамбаева Гульнара Джумагалиевна	2 330 000	7,0019%	-	2 330 000	7,0019%
Количество объявленных простых акций, шт.				100 000 000	
Количество объявленных привилегированных акций, шт.				-	
Количество размещенных простых акций, шт.				33 276 539	
Количество размещенных привилегированных акций, шт.				-	
Количество выкупленных простых акций, шт.				-	
Количество выкупленных привилегированных акций, шт.				-	

Структура Компании на 31.12.2016 г.



Дочерние и зависимые организации



Структура управления АО «ЦАТЭК» базируется на принятии стратегических решений и определении приоритетных направлений деятельности через реализацию прав крупного акционера. АО «ЦАТЭК» осуществляет контроль за движением денежных средств

дочерних организаций. Компания проводит текущий мониторинг конъюнктуры рынков, на которых функционируют дочерние компании, с целью оперативного реагирования, а также максимально эффективного использования перспектив.

Дочерние организации

АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация»

Акционерное общество «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация» – вертикально интегрированная энергетическая компания. Дочерние предприятия АО «ЦАЭК» в регионах Казахстана представлены двумя энергетическими компаниями – АО «СЕВКАЗНЕРГО» и АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО», включающими все звенья энергоснабжения: генерацию, транспортировку и сбыт. В городе Астане компания контролирует сбытовую структуру – ТОО «Астаназергосбыт», в Акмолинской области – АО

«Акмолинская распределительная электросетевая компания». Суммарная установленная электрическая мощность АО «ЦАЭК» составляет 1 203 МВт – по данному показателю Корпорация является лидером среди частных энергогенерирующих компаний Казахстана. Суммарная установленная тепловая мощность корпорации – 2 953 Гкал/ч. Общая протяженность линий электропередачи – 50,1 тыс. км, тепловых сетей – 994,4 км. Генерирующие активы АО «ЦАЭК» по итогам

2009–2016 гг. обновлены на 54,9%, что является одним из высоких показателей по Казахстану. Наличие собственных сетей предоставляет АО «ЦАЭК» возможность поставлять тепловую и электрическую энергию до каждого клиента с максимальной эффективностью. Корпорация имеет высокодифференцированный портфель клиентов и реализует до 20% энергии на оптовый рынок через присоединенные сети KEGOC. АО «ЦАЭК» обслуживает с учетом коэффициента семейственности более 2 млн человек, что составляет 12,5% населения Республики Казахстан. Основным источником

Суммарная установленная
электрическая мощность – **1 203 МВт**

Суммарная установленная
тепловая мощность – **2 953 Гкал/ч**

топлива на энергогенерирующих предприятиях АО «ЦАЭК» является уголь экибастузского бассейна, геологические запасы которого оцениваются в 140 лет. Регионы присутствия дочерних предприятий компании – северные области Республики Казахстан (Павлодарская, Северо-Казахстанская) выгодно расположены на границе с Россией, что вкупе с собственными линиями электропередачи на Омск, Курган, Барнаул напряжением 110 кВ позволяет иметь конкурентный резерв и потенциал экспорта электроэнергии в Россию на долгосрочную перспективу.

Общая протяженность
линий электропередачи – **50,1** тыс. км

Общая протяженность
тепловых сетей – **994,4** км.

Дочерние организации АО «ЦАЭК»

АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО»

Акционерное общество «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» – вертикально интегрированная компания, включающая генерирующие, транспортирующие и сбытовое предприятия, функционирующие в Павлодарской области и г. Павлодаре.

В состав АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» входят:

- ❖ Павлодарская ТЭЦ-2;
- ❖ Павлодарская ТЭЦ-3;
- ❖ Экибастузская ТЭЦ;
- ❖ АО «Павлодарская распределительная электросетевая компания»;
- ❖ ТОО «Павлодарские тепловые сети» (тепловые сети гг. Павлодар, Экибастуз);
- ❖ ТОО «Павлодарэнергосбыт».

С 2009 года генерирующее оборудование Павлодарской ТЭЦ-3 обновлено на 70,4%, Экибастузской ТЭЦ на 100%.

Суммарная установленная электрическая мощность электростанций составляет 662 МВт, по теч-

пловой энергии – 2240 Гкал/ч. Основное сырье, используемое в производстве – каменный уголь Экибастузского угольного бассейна. АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» обеспечивает электроснабжение территории Павлодарской области общей площадью 124,8 тыс. км² с населением 758,6 тыс. человек. Выработка электроэнергии за 2016 год составила 3 828,8 млн кВт·ч.

Электроэнергия, генерируемая АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО», поставляется на рынки Павлодарской, Карагандинской, Акмолинской и Восточно-Казахстанской областей. Протяженность линий электропередачи составляет 15 874,1 км. Суммарная протяженность тепловых сетей – 760,9 км.

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings в июле 2016 года присвоило в отношении АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» долгосрочный рейтинг дефолта эмитента в иностранной валюте на уровне «B+». Национальный долгосрочный рейтинг присвоен на уровне «BBBkaz», прогноз «Стабильный».

Общая протяженность
линий электропередачи – **15,8** тыс. км

Общая протяженность
тепловых сетей – **760,9** км.

Суммарная установленная
электрическая мощность – **662 МВт**

Суммарная установленная
тепловая мощность – **2 240 Гкал/ч**

АО «Павлодарская Распределительная Электросетевая Компания»

Основной деятельностью АО «ПРЭК» являются передача и распределение электроэнергии в 11 районах Павлодарской области, в городах Павлодар и Аксу. Производственные мощности расположены в г. Павлодаре и Павлодарской области. Площадь территории обслуживания составляет 105 900 км.

Электрическая сеть АО «Павлодарская Распределительная Электросетевая Компания» через АО «KEGOC» подключена к единой энергетической системе Казахстана и сетям России, что позволяет Компании передавать электроэнергию, производимую Павлодарскими ТЭЦ № 1, 2 и 3 (ТЭЦ № 1 принадлежит АО «Алюминий Казахстана», ТЭЦ №№ 2 и 3 принадлежат АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО»).

К электросетям АО «ПРЭК» подключено большинство предприятий Павлодарской области – промышленного региона Казахстана, где сосредоточено порядка 5 000 предприятий различной формы собственности, а население составляет 755,8 тысяч человек.

Общая численность работников Компании по состоянию на 1 сентября 2016 года составила 2 010 человек. Предприятия, осуществляющие обслуживание и ремонт распределительных электрических сетей 0,4–10 кВ и подстанций 35–220 кВ – Восточное и Западное предприятия электрических сетей. В их состав входят 11 районов электрических сетей (РЭС), обслуживающих сети 0,4–10 кВ по месту их расположения:

Актогайский, Баян-Аульский, Иртышский, Майский РЭСы и Аксуские электрические сети по Западному предприятию (Левобережье); Железинский, Качирский, Лебяженский, Павлодарский, Успенский, Щербактинский РЭСы по Восточному предприятию (Правобережье);

Городское предприятие электрических сетей осуществляет эксплуатацию, ремонт и техническое обслуживание распределительных сетей 0,4–10 кВ г. Павлодар;

Городское предприятие внутридомовых сетей, не относящееся к регулируемым видам услуг, работает по договору обслуживания электрических сетей 0,4 кВ кондоминиума домов многоэтажной застройки городов Павлодар и Аксу;

Производственно-ремонтное предприятие, занимается эксплуатацией, ремонтом и обслуживанием высоковольтных линий электропередачи 35–220 кВ, ремонтом и наладкой высоковольтного оборудования 10–220 кВ: силовых трансформаторов 10–220 кВ, трансформаторов напряжения и тока 10 кВ, высоковольтных вводов 110–220 кВ, электродвигателей и пр. оборудования подстанций 35–220 кВ по Павлодарской области;

Производственные управления, службы и отделы.



ТОО «Павлодарэнергосбыт» ведет политику повышения качества сервисного обслуживания потребителей с применением новых технологий. Для удобства потребителей наложены системы оплаты через банки второго уровня, интернет, банкоматы, терминалы, мультикоинки. В областном центре функционирует 2 сервисных центра, 3 кассовых

пункта и 1 касса в поселке Ленинском, в городе Экибастуз – 2 кассовых пункта, в городе Аксу – 2 кассовых пункта, а также 9 касс в районных участках сбыта.

Заключены договоры на прием платежей с 13 банками второго уровня, филиалом АО «Казпочта» ТОО «Astana Plat» и ТОО «Contact 24h».



Общее число потребителей ТОО «Павлодарэнергосбыт» на 31 декабря 2016 года составило:

- 220 997 – по электрической энергии;
- 166 041 – по тепловой энергии.

АО «СЕВКАЗЭНЕРГО»

Акционерное общество «СЕВКАЗЭНЕРГО» – вертикально интегрированная компания, включающая генерирующие, транспортирующие и сбытовое предприятия Северо-Казахстанской области и г. Петропавловска.

В состав компании «СЕВКАЗЭНЕРГО» входят:

- ◆ Петропавловская ТЭЦ-2;
- ◆ АО «Северо-Казахстанская распределительная электросетевая компания» (электрические сети Северо-Казахстанской области);
- ◆ ТОО «Петропавловские тепловые сети» (тепловые сети г. Петропавловска);

◆ ТОО «Севказэнергосбыт».

С 2009 года оборудование станции обновлено на 49,7%. Установленная электрическая мощность электростанции на конец 2016 года составляет 541 МВт, по тепловой энергии – 713 Гкал/ч. Основное сырье, используемое в производстве, – каменный уголь Экибастузского угольного бассейна.

АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» обеспечивает электроснабжение территории Северо-Казахстанской области общей площадью 97,99 тыс. км² с населением 579 тыс. человек. Выработка электроэнергии за 2016 год составила 3 207,9 млн кВт·ч.

ТОО «Павлодарские Тепловые Сети»

ТОО «Павлодарские тепловые сети» осуществляет передачу и распределение тепловой энергии для потребителей городов Павлодар и Экибастуз. Деятельность предприятия направлена на совершенствование эксплуатационной надежности тепловых сетей и обеспечение координации процессов выработки, передачи и потребления тепловой энергии.

Тепловые сети г. Павлодара – 418,6 км:

- Магистральные тепловые сети – 115 км;
- Квартальные тепловые сети – 280,6 км;

Тепловые сети г. Экибастуза – 342,3 км:

- Магистральные тепловые сети – 37,56 км;
- Внутриквартальные тепловые сети – 304,74 км;
- Центральный распределительный пункт – 1;
- Насосные станции – 4 ед., из них 2 – в резерве;
- Павильоны – 3.

ТОО «Павлодарэнергосбыт»

ТОО «Павлодарэнергосбыт» – организация, обеспечивающая снабжение электрической и тепловой энергией потребителей Павлодарской области, гг. Павлодара, Экибастуза и Аксу. Организация осуществляет снабжение:

- электрической и тепловой энергией в г. Павлодаре;

• электрической энергией в районах Павлодарской области и г. Аксу;

• тепловой энергией в г. Экибастузе.

Общее число потребителей ТОО «Павлодарэнергосбыт» на 31 декабря 2016 года составило:

- 220 997 – по электрической энергии;
- 166 041 – по тепловой энергии.

Электроэнергия, генерируемая в АО «СЕВКАЗЭНЕРГО», поставляется на рынки северных, центральных, восточных, южных регионов Казахстана, в перспективе возможен экспорт электроэнергии в Россию, в частности в Кургансскую и Омскую области. Протяженность линий электропередачи составляет

**Суммарная установленная
электрическая мощность – 541 МВт**

**Суммарная установленная
тепловая мощность – 713 Гкал/ч**

13 369,2 км. Суммарная протяженность тепловых сетей – 233,5 км.

Международное рейтинговое агентство Fitch Ratings 27 июля 2016 года присвоило долгосрочный рейтинг дефолта в национальной и иностранной валютах на уровне «B+», прогноз «Стабильный».

**Общая протяженность
линий электропередачи – 13,3 тыс. км**

**Общая протяженность
тепловых сетей – 233,5 км.**

АО «Северо-Казахстанская Распределительная Электросетевая Компания»

Акционерное общество «Северо-Казахстанская распределительная электросетевая компания» (АО «СК РЭК») осуществляет передачу электроэнергии, производимой Петропавловской ТЭЦ-2 – генерирующим источником в группе предприятий «СЕВКАЗЭНЕРГО». Электрические сети АО «СК РЭК» связаны с энергокомплексом Казахстана и России через электрические сети KEGOC. Основной деятельностью АО «СК РЭК» являются передача и распределение электроэнергии в 8 районах Северо-Казахстанской области и г. Петропавловске. Зона обслуживания составляет 44 952 км². В структуру компании входят следующие подразделения:

❖ Кызылжарский, Мамлютский, Жамбылский, Есильский, Тимирязевский, Аккайынский РЭСы, районные электрические сети имени М. Жумабаева и района Шалакына;

❖ Южный участок магистральных сетей и подстанций;
❖ городские электрические сети;
❖ производственные подразделения и управления.

В целях повышения уровня доступности услуг потребителям АО «СК РЭК» в сентябре 2012 года открыло Центр обслуживания потребителей, где каждый желающий может получить следующие виды услуг:

- согласование земельных участков и сервитутов;
- выдача технических условий на подключение к электроснабжению;
- подключение/отключение к электроснабжению;
- опломбировка счетчиков;
- другие консультативно-оперативные услуги.

ТОО «Петропавловские Тепловые Сети»

Основным видом деятельности ТОО «ПТС» является передача и распределение тепловой энергии потребителям от ТЭЦ-2 АО «СЕВКАЗЭНЕРГО», поддержание в технически исправном состоянии оборудования тепловых сетей, обеспечение устойчивого теплоснабжения города Петропавловска. Кроме того, предприятие проводит обновление магистральных и распределительных сетей города, ведёт непрерывную работу по поиску и внедрению новых энергоэффективных технологий, способных обеспечить современные требования к качеству теплоснабжения.

ТОО «Петропавловские тепловые сети» производит эксплуатацию тепловых сетей по г. Петропавловску протяженностью – 233,3 км включающих:

❖ магистральные трубопроводы – 83,8 км;
❖ распределительные трубопроводы – 149,9 км;

На балансе предприятия имеются 52 насосные станции, из которых 5 – магистральных, 46 – абонентских станций и ЦТРП (Центральный тепловой распределительный пункт).

Общая установленная (проектная) мощность насосных станций, включая тепловые пункты, составляет 12 129,4 кВт·ч.

Для осуществления деятельности по передаче и распределению тепловой энергии ТОО «Петропавловские Тепловые Сети» располагает службами по эксплуатации и техническому обслуживанию оборудования, охране труда, технике безопасности.

ТОО «Севказэнергосбыт»

ТОО «Севказэнергосбыт» – организация, обеспечивающая снабжение электрической и тепловой энергией потребителей г. Петропавловска и Северо-Казахстанской области на основе заключенных договоров.

Основным направлением деятельности является надежная и бесперебойная поставка энергоресурсов в объемах, соответствующих потребностям населения. Общее число потребителей электрической энергии ТОО «Севказэнергосбыт» на 31 декабря 2016 года составило 162 029 человек, тепловой энергии – 71 230 человек. В областном центре функционирует 3 сервисных пункта обслуживания потребителей по приему платежей, в районных центрах области – 12 пунктов.



Общее число потребителей ТОО «Севказэнергосбыт» на 31 декабря 2016 года составило:

- 162 029 – по электрической энергии;
- 71 230 – по тепловой энергии.



ТОО «Астанаэнергосбыт»

Основной вид деятельности компании – снабжение электрической и тепловой энергией потребителей города Астаны. ТОО «Астанаэнергосбыт» обслуживает в г. Астане по электрической энергии 247 717 физических лиц и 10 691 юридических лиц, а также 223 137 потребителей тепловой энергии.

Основным поставщиком энергоресурсов компании является АО «Астана-Энергия» (ТЭЦ-1, ТЭЦ-2 в городе Астане).

Электроэнергия, закупаемая ТОО «Астанаэнергосбыт»,

доставляется до потребителей по сетям транспортирующих компаний – АО «KEGOC», АО «Акмолинская распределительная электросетевая компания», АО «Астана-РЭК». Тепловая энергия – по сетям АО «Астана-Теплотранзит». Для удобства потребителей в ТОО «Астанаэнергосбыт» действуют 7 пунктов приема платежей и Контакт-центр, в функции которого входят прием показаний приборов учета электрической энергии и горячего водоснабжения, выдача информации по вопросам, касающимся энергоснабжения.



Общее число потребителей ТОО «Астанаэнергосбыт» на 31 декабря 2016 года составило:

- 247 717 – по электрической энергии;
- 223 137 – по тепловой энергии.

АО «Акмолинская Распределительная Электросетевая Компания»

Акционерное общество «АРЭК» – электросетевая компания, осуществляющая передачу и распределение электрической энергии для потребителей Акмолинской области и г. Астаны. Общая площадь зоны обслуживания составляет 114 428 км², население – 746 тыс. человек. Протяженность линий электропередачи составляет 20 899,2 км.

АО «АРЭК» обслуживает электрические сети 0,4 – 110 кВ, расположенные на территории 14 административных районов Акмолинской области. Основ-

ным поставщиком энергоресурсов компании является ТОО «Экибастузская ГРЭС-1».

АО «АРЭК» является частью единой энергетической системы Казахстана. К электросетям компании подключено большинство организаций Акмолинской области – промышленного региона Казахстана, где сосредоточены предприятия различной формы собственности. В состав АО «АРЭК» входит управляющая компания, три филиала межрайонных электрических сетей (МЭС) и 14 районных электрических сетей (РЭС).

ТОО «АРЭК-Энергосбыт»

В составе АО «АРЭК» находится дочернее предприятие – ТОО «АРЭК-Энергосбыт», которое осуществляется закуп электрической энергии с целью снабжения 117 801 потребителей Акмолинской области.

Для удобства потребителей в ТОО «АРЭК-Энергосбыт» действуют 32 кассы приема платежей, расположенных в офисах обслуживания потребителей и сервисных центрах. Потребители также имеют возможность производить оплату посредством сети платежных терминалов, интернет-банкинга АО «Каспий банк», платежной системы Kiwi-кошелек, в отделениях АО «Казпочта».

Структура ТОО «АРЭК-Энергосбыт» включает 15 отделений, расположенных на территории 14 административных районов Акмолинской области. Компания осуществляет поставку электрической энергии потребителям в 461 населенных пунктах Акмолинской области. Энергоэффективная политика компании включает в себя мероприятия по модернизации сервисного обслуживания населения, повышению качества управления и квалификации производственного персонала, воспитанию бережливого потребления энергетических ресурсов.

Зависимые организации

Зависимые организации в Холдинге АО «ЦАТЭК» с целью диверсификации портфеля объединяют финансово-производственные активы в химической промышленности и финансовом секторе.

АО «КАУСТИК»

Акционерное общество «Каустик» – современное химическое производство, соответствующее высочайшим казахстанским и международным стандартам качества. Проектная мощность завода – 30 тыс. тонн каустической соды, 26,4 тыс. тонн хлора, 45 тыс. тонн соляной кислоты, 6,6 тыс. тонн гипохлорита натрия в год.

Проектная мощность завода

30	тыс. тонн каустической соды
26,4	тыс. тонн хлора
45	тыс. тонн соляной кислоты
6,6	тыс. тонн гипохлорита натрия



Высокий уровень качества выпускаемой продукции отнесен основными потребителями продукции, в число которых входят компании АО «НАК Казатомпром», АО «Усть-Каменогорский титаномагниевый комбинат», АО «Алюминий Казахстана», АО «Павлодарский нефтехимический завод», АО «Арселор Миттал Темиртау», ТОО «Тенгизшевройл», Hulliburton, Schlumberge, организации водоснабжения и другие.

АО «Каустик» развивает проект в рамках реализации поручения Президента Республики Казахстан Нурсултана Назарбаева по формированию полноценного химического кластера на базе свободной экономической зоны «Павлодар».

АО «Эксимбанк Казахстан»

АО «Эксимбанк Казахстан» – казахстанский коммерческий банк. Головной офис расположен в городе Алматы, филиалы работают в городах Астана, Павлодар, Петропавловск и Караганда. В рамках установленных планов предполагается дополнительно открыть филиалы в г.Алматы, в западном и восточном регионах Казахстана. Банк является членом Казахстанской фондовой биржи и проводит активные операции на межбанковском рынке по привлечению и размещению ресурсов.

По результатам 2016 года активы банка сформировались на уровне 79 460,3 млн тенге, ссудный портфель составил 73 366,6 млн тенге, был получен чистый доход в размере 206,4 млн тенге.

По оценкам рейтинговых агентств АО «Эксимбанк Казахстан» отличает на рынке Республики хорошая сбалансированность активов и пассивов, сфокусированная стратегия развития и сравнительно высокое качество организации системы риск-менеджмента. Вероятность финансовых затруднений в случае возникновения обязательств, требующих значительных единовременных выплат, оценивается как умеренная.

АО «Эксимбанк Казахстан» предоставляет клиентам все основные финансовые услуги:

- кассовые операции;
- прием депозитов, открытие и ведение банковских

79 460 млн тенге
активы банка

73 366 млн тенге
ссудный портфель

206,4 млн тенге
чистый доход

ров США, при обслуживании свыше 620 тыс. счетов клиентов. В 2014 году компания завершила работу с пенсионными активами, получила новые лицензии и сосредоточила свою деятельность на рынке управления активами частных лиц и услугах брокерского обслуживания.

Компания обладает рядом преимуществ и уникальных отличий, которые основаны на построенной инфраструктуре взаимодействия с крупнейшими мировыми брендами, а также многолетней успешной истории управления крупным объемом активов.

АО «Инвестиционный Дом «Астана-Инвест»

Акционерное общество «Инвестиционный дом «Астана-Инвест» – казахстанская инвестиционная компания с профессиональной командой специалистов, обладающих многолетним опытом работы на международных финансовых рынках.

До 2014 года компания осуществляла деятельность на рынке пенсионных услуг Казахстана, занимаясь привлечением пенсионных взносов и осуществлением пенсионных выплат. Компания обладает многолетним опытом инвестирования пенсионных активов, которые достигли суммы в 1,8 млрд долла-

Анализ рыночной среды



Обзор экономики

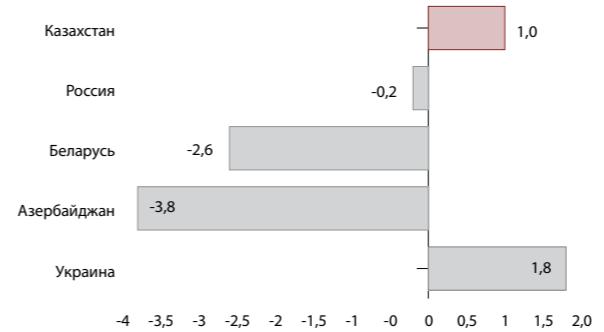
По итогам 2016 года экономика Казахстана продемонстрировала рост на уровне 1,0% против 1,9% годом ранее, что является одним из лучших показателей на постсоветском пространстве за отчетный период. Замедление ВВП связано со снижением физического объема добычи сырой нефти (с 79,5 млн тонн до 78,0 млн тонн -1,8%), а также с негативным мультиплексивным влиянием на экономику низких цен на нефть в начале года: по данным U.S. EIA, в январе 2016 года баррель нефти марки Brent торговался в среднем на уровне 30,70 долларов США, тогда как к декабрю нефть подорожала до 53,29 долларов США (+73,6%).

Наиболее заметный рост в структуре ВВП на 1,3% продемонстрировал реальный сектор. Опережающая динамика реального сектора обеспечила незначительное увеличение его веса в структуре ВВП – с 35,5 до 36,0%. Сектор услуг уменьшился с 59,4 до 57,9%.

Из отраслей реального сектора наиболее успешные показатели зафиксированы в секторе строительства и сельском хозяйстве, рост соответственно на 7,9% и 5,5%. Промышленность Казахстана по итогам года снизила производство на 1,1%. В горнодобывающей промышленности отмечен спад на 2,7%, вызванный снижением добычи нефти, а также каменного угля на 4,6% и железной руды на 12,9%. Обрабатывающая промышленность выросла на 0,7% благодаря росту на 6,6% в металлургии (в том числе в цветной металлургии на 8,5%, черной металлургии на 3,3%),

Динамика ВВП Казахстана и отдельных постсоветских стран в 2016 году, %

Источник: Данные статагентств

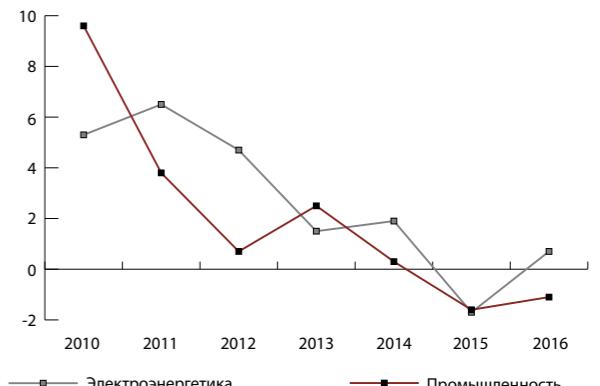


ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК

Отчетный год оказался сложным для потребительских рынков. Физический объем оптовой и розничной торговли сократился на 1,4%. Розничный товарооборот вырос на 0,9% против спада на 0,4% в 2015 году. Инфляция по итогам декабря 2016 года составила 8,5%,

Динамика производства в промышленности в целом и в электроэнергетике, %

Источник: Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК



нефтепереработке – на 0,6%, пищевой промышленности – на 3,9% и фармацевтике – на 2,5%. Другие энергоемкие отрасли обрабатывающей промышленности – химическая и строительная – показали спад на 2,2% и 4,7% соответственно.

Энергетический сектор (электроснабжение, подача газа, пара и воздушное кондиционирование) после спада в минувшем году продемонстрировал минимальный рост – 0,4%. Ключевая причина позитивного итога года для сектора – позитивная динамика в электроэнергетике, объем производства в которой вырос на 0,7%. Производство и распределение газообразного топлива увеличилось на 0,3%, подача пара и кондиционирование – снизилось на 0,1%. В отрасли водоснабжения объем производства сокращается вот уже несколько лет. В этом году отрицательное значение достигло 4,6%.

В минувшем году в казахстанской экономике продолжился рост инвестиционной активности. Рост объема инвестиций в основной капитал составил 5,1% (в 2015-м – 3,7%). Главным источником инвестиций по-прежнему являются собственные средства компаний – 60,7% от всех капитальныхложений. Свыше трети инвестиций (35,7%) приходится на горнодобывающий сектор. В энергосектор инвестировано 6,0% от общего объема инвестиций по республике.

при этом продовольственные цены выросли на 9,7%, цены на непродовольственные товары – на 9,5%, платные услуги подорожали на 6,1%. Цены на жилищные услуги, воду, электроэнергию, газ и другие виды топлива поднялись на 6,9%. (Целевой ориентир НБ РК на 2016-

Динамика инфляции в РК, %

Источник: Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК



2017 годы – коридор годовой инфляции 6-8%. К 2020 году регулятор будет стремиться достичь уровня 3-4%. В результате реальные доходы населения продолжали падать в течение всего года. Значение спада в

Динамика розничной торговли и реальных доходов населения, %

Источник: Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК



годовом выражении составило 4,5% (в 2015 году показатель вырос на 1,4%). Снижение реальных доходов продолжит оказывать давление на потребительские рынки в течение 2017 года.

ПРОГНОЗ НА 2017 ГОД

По мнению аналитиков, 2017 год будет первым годом посткризисного восстановления экономики Республики Казахстан. Согласно прогнозам Международного валютного фонда (МВФ), составленным в феврале 2017 года, по итогам года ВВП Казахстана вырастет на 2,5%. Ускорение темпов роста экономики в МВФ считают отражением структурных реформ, и результатом решительного проведения мер в рамках программы «100 конкретных шагов».

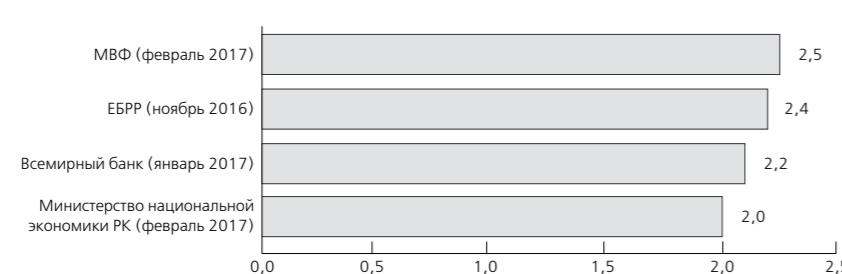
В ноябре 2016 года Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР) спрогнозировал рост ВВП Казахстана в 2017 году на уровне 2,4%. Эксперты ЕБРР

считают, что рост будет вызван восстановлением доверия иностранных инвесторов, стабилизацией обменного курса, а также благоприятной конъюнктурой сырьевых цен.

Наиболее сдержаненный прогноз на 2017 год представило Министерство Национальной Экономики РК. Рост ВВП на 2,0% будет обеспечен положительной динамикой в горнодобывающем секторе (3,6%), а также в таких сегментах обрабатывающей промышленности, как производство продуктов питания (3,2%) и машиностроение (13,0%). Сельское хозяйство вырастет на 2,5%, строительный сектор – на 2,6%, транспортный – на 4,0%.

Прогнозы динамики экономики РК в 2017 году, %

Источник: Данные Министерства национальной экономики РК и международных финансовых институтов

**Обзор энергетической отрасли**

Экономика Казахстана отличается высокой энергоемкостью. Это связано с высоким весом реального сектора экономики, а именно, таких энергоемких промышленных отраслей, как добыча нефти и газа, добыча угля, добыча металлических руд, металлургия, нефтепереработка. Около двух третей вырабатываемой электроэнергии потребляют крупные промышленные предприятия. Казахстан располагается в поясе умеренного кли-

мата, для большинства регионов страны характерна продолжительная зима со средним уровнем температур от -0,7 °C (г. Шымкент) до -18,6 °C (г. Петропавловск). Большая часть городов страны обеспечивается теплом благодаря системе централизованного теплоснабжения (СЦТ). Все перечисленные характеристики предопределяют значение энергетики как стратегической отрасли страны.

ВЫРАБОТКА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

По данным системного оператора единой электрической сети (ЕЭС) РК, национальной компании АО «Казахстанская компания по управлению электрическими сетями» («KEGOC»), производство электрической энергии в стране осуществляют 118 электрических станций различной формы собственности. Совокупная установленная электрическая мощность электростанций Казахстана на 01.01.2017 составляет 22 055 МВт, располагаемая мощность – 18 789 МВт.

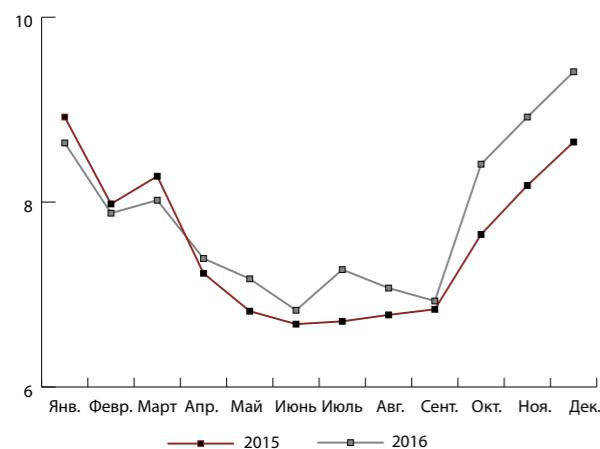
Основу сегмента генерации составляют тепловые электростанции (ТЭС; как угольные, так и газотурбинные), на которые в последние годы приходится около 88-90% выработки электроэнергии, в том числе газотурбинные (около 8%). Гидроэлектростанции

средней и большой мощности вырабатывают около 10-12%. В настоящее время в Казахстане активно развиваются возобновляемые источники электроэнергии, представленные малыми ГЭС, ветряными электростанциями (ВЭС), солнечными электростанциями (СЭС) и биоэлектростанциями. Доля такого вида энергии в энергобалансе страны не превышает 1% (0,98% по итогам 2016 года по данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики (КС МНЭ РК)).

Пик производства и потребления электроэнергии приходится на осенне-зимний период. Наименьший среднемесячный объем генерации наблюдается в июне и июле, наибольший – в декабре и январе. Около 70% электроэнергии производится в четырех областях – Вос-

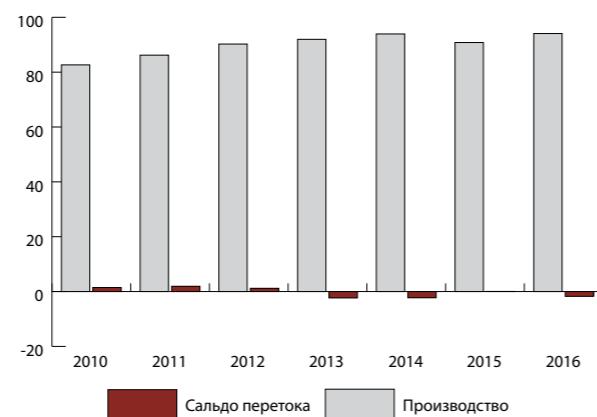
Выработка электроэнергии в РК в месячном выражении, млрд кВт•ч

Источник: КОРЭМ



Выработка электроэнергии в РК и сальдо перетока электроэнергии, %

Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК, КОРЭМ

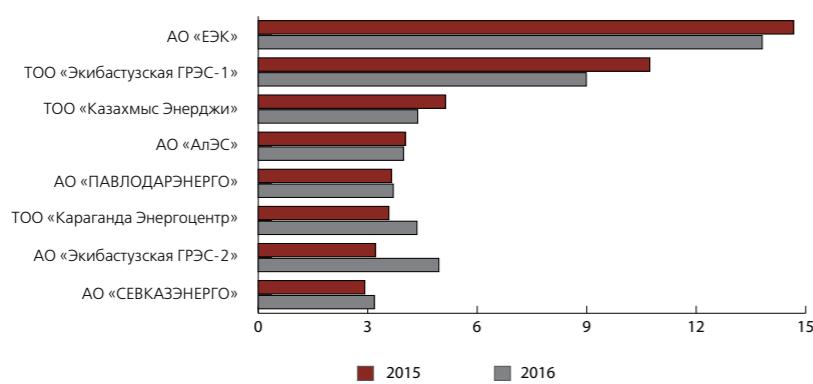


точно-Казахстанской, Павлодарской, Карагандинской и Алматинской, на другие 10 областей приходится 30%. Согласно данным АО «KEGOC», в 2016 году в Казахстане произведено 94,08 млрд кВт•ч электроэнергии, что на 3,6% выше результата 2015 года. В месячном выражении год начался спадом, позитивная динамика наблюдалась с апреля по декабрь: если в январе генерация снизилась на 3,1% к аналогичному месяцу 2015 года, то в апреле выросла на 2,3%, а в октябре на 9,9%. Вместе с тем, в 2016 году генерирующий сегмент казахстанской электроэнергетики не смог до-

стичь пиковых значений 2014 года. Несмотря на общий рост производства, для крупнейших энергопроизводящих предприятий страны год выдался сложным. Три лидера сегмента генерации – АО «ЕЭК» (входит в ERG), Экибастузская ГРЭС-1 (дочерняя компания холдинга АО «Самрук-Энерго») и ГРЭС ТОО «КазахмысЭнерджи» – снизили производство по сравнению с 2015 годом. Заметный рост выработки зафиксирован у АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО», АО «СЕВКАЗЭНЕРГО», ТОО «Караганда-ЭнергоСентр», а также Экибастузской ГРЭС-2.

Выработка электроэнергии на крупнейших энергопроизводящих предприятиях страны, млрд кВт•ч

Источник: КОРЭМ



ПЕРЕДАЧА, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ И СНАБЖЕНИЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИЕЙ

Передача электроэнергии происходит по электрическим сетям, которые представляют собой совокупность подстанций, распределителей и линий электропередачи напряжением 0,4-1150 кВ. Функцию системообразующей сети в ЕЭС РК выпол-

няет национальная электрическая сеть, соединяющая единую энергосистему с системами приграничных стран, а также обеспечивающая межрегиональный транзит и выдачу электроэнергии оптовым потребителям внутри страны. Электрические сети, осущест-

вляющие выдачу электроэнергии напряжением выше от 220 кВ и выше, входят в состав национальной электросети и находятся на балансе АО «KEGOC». Всего в распоряжении АО «KEGOC» находятся свыше 25 тыс. км электрических сетей, по которым в среднем передается около 40% выработанной на электростанциях страны электроэнергии. На уровне областей действуют региональные элек-

тросетевые компании (РЭК), которые обеспечивают электрические связи внутри регионов, а также обеспечивают передачу электроэнергии розничным потребителям.

Энергоснабжающие организации приобретают электроэнергию у энергопроизводящих предприятий и реализуют розничным покупателям по фиксированным тарифам.

СТРУКТУРА ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

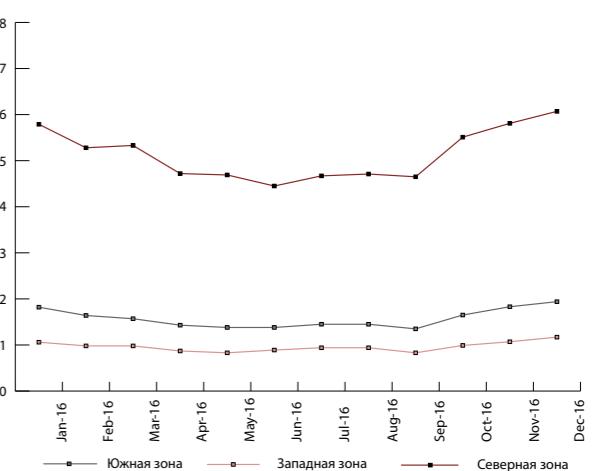
По данным АО «KEGOC» потребление электроэнергии в Казахстане по итогам 2016 года выросло на 1,6% до 92,31 млрд кВт•ч в сравнении 2015 годом. Главными потребителями электроэнергии в РК являются крупные горно-металлургические, нефтеперерабатывающие и химические предприятия: Аксуский завод ферросплавов, АО «АрселорМиттал Темиртау», АО «Казахстанский электролизный завод», ТОО «Казцинк», ТОО «Казфосфат», а также АО «Қазақстан Темір Жолы» и другие. Всего на 16 крупнейших предприятий, выделяемых в отчетности АО «КОРЭМ», в среднем приходится от 35 до 40% потребления электроэнергии.

Большая часть мощностей основных промышленных потребителей электроэнергии – металлургических компаний – находится на севере, в центре и на востоке страны. Именно с этим связано то, что в Северной зоне ЕЭС (в которую объединены регионы из этих частей РК) производится более 2/3 всей электроэнергии страны (по итогам 2016-го – 67,0%).

На Южную и Западную зоны приходится соответственно 20,5 и 12,5%. Значительное влияние на динамику потребления электроэнергии оказывает сезонный фактор. В три зимних месяца потребляется 28,0% годового объема, в три летних – 22,7% (дан-

Региональная структура потребления электроэнергии, %

Источник: КОРЭМ



ные 2016 года). В 2016 году Казахстан вернул позицию нетто-экспортера электроэнергии, сальдо перетока сложилось в зоне отрицательных значений в третий раз за последние 7 лет: в 2013 году чистый экспорт электроэнергии составил 2,33 млрд кВт•ч, в 2014-м – 2,27 млрд кВт•ч, в 2016-м – 1,76 млрд кВт•ч.

ПРОИЗВОДСТВО, РАСПРЕДЕЛЕНИЕ И ПОТРЕБЛЕНИЕ ТЕПЛОЭНЕРГИИ

Тепловая энергия в Казахстане – социальный продукт, главными потребителями на этом рынке являются домохозяйства, в основном многоквартирные дома в городской местности, которых в Казахстане по итогам 2016 года насчитывалось около 150 тысяч и часть городского частного сектора, а также свыше 20 тысяч объектов социально-бюджетной сферы (детские сады, школы, вузы, больницы, госучреждения и т.д.). Население и объекты жилищно-коммунального хозяйства потребляют 55% отпускаемого тепла.

По данным Казахстанской электроэнергетической ассоциации (КЭА) в стране действуют 38 ТЭЦ, 29

крупных котельных и около 5400 малых котельных. Большая часть ТЭЦ обеспечивает комбинированное производство – как теплоэнергии, так и электроэнергии. В структуре собственности теплогенерирующих предприятий превалирует коммунальная – 80%, и лишь 20% находятся в частной собственности. По данным КЭА 11% объектов построены 20 лет назад, такое же количество объектов находится в эксплуатации 20-30 лет, 38% – 30-40 лет, 39% генерирующих теплоэнергий более 40 лет.

Протяженность тепловых сетей республики составляет 11,88 тыс. км по данным 2015 года. Их износ в 2014 году официально оценивался на уровне 70-

80%. Согласно государственному плану модернизации тепловых сетей 2014-2020 г.г., к 2020 году уровень износа теплосетевого хозяйства должен сократиться в среднем до 55%.

По итогам 2016 года ТЭЦ и котельные Казахстана произвели 80,7 млн Гкал тепловой энергии, что на 0,1% меньше, чем в 2015 году. Снижение производства теплоэнергии в Казахстане наметилось, начиная с 2013 года: сокращение генерации к этому году по итогам 2016 года составляет 22,0%, среднегодовая динамика, начиная с 2013 года, составляет -5,8%. Тренд на снижение производства связан с реализацией программ по повышению энергоэффективности промышленных предприятий и объектов жилого сектора, а также с модернизацией генерирующих мощностей и теплосетевого хозяйства.

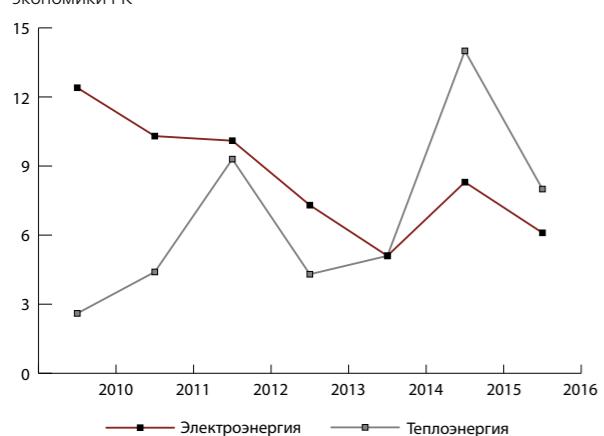
ТАРИФЫ НА ЭЛЕКТРО- И ТЕПЛОЭНЕРГИЮ

Компании, представленные в секторах производства передачи и распределения тепловой энергии, регулируются антимонопольным органом – Комитетом по регулированию естественных монополий и защите конкуренции Министерства национальной экономики – КРЕМЗК.

Тарифы электросетевых компаний призваны обеспечивать компенсацию операционных затрат субъ-

Динамика тарифов на электрическую и тепловую энергию в РК, %

Источник: Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК

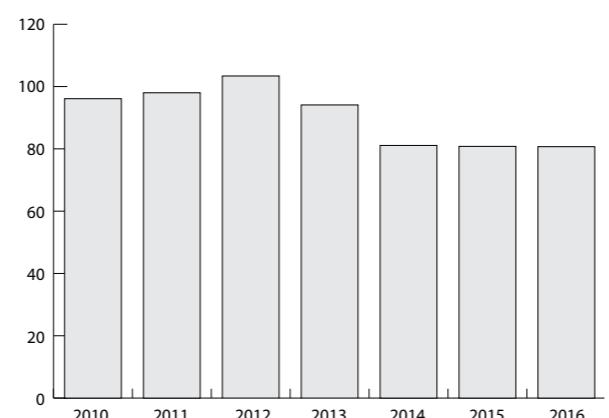


КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА В ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЙ СФЕРЕ

В течение 2016 года государственные органы (центральные и местные) утвердили свыше 100 нормативно-правовых актов, связанных с регулированием в сфере электро- и теплоэнергетики.

Производство тепловой энергии в РК, млн Гкал

Источник: Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК



ектов естественных монополий, а также их капитальных затрат. В связи с этим политика регулятора в области электросетевых компаний предусматривает применение тарифов, включающих инвестиционную составляющую так называемых «предельных тарифов» аналогично тарифам на генерацию электроэнергии.

В 2015 году Правительство РК продлило действие предельных тарифов для объектов генерации электроэнергии, действовавшую с 2009 по 2015 годы, до 1 января 2019 года. Начиная с 2019 года, инвестиционная активность в секторе генерации электроэнергии должна поддерживаться за счет внедрения модели рынка мощности.

Электросетевые и теплоснабжающие организации с 2016 года перешли на 5-летние предельные тарифы, которые могут корректироваться.

По данным Комитета по статистике Министерства национальной экономики РК, конечные отпускные цены на электроэнергию выросли на 6,1%, на тепловую энергию – на 8,0%. По сравнению с 2015 годом рост тарифов можно оценить, как умеренный: годом ранее они увеличилась на 8,3 и 14,0% соответственно. Среднегодовая динамика роста тарифов на электроэнергию с 2010 года составляет 8,5%, на теплоэнергию – 6,8%.

В феврале 2016 года Правительство РК утвердило новые правила определения фиксированных тарифов, где прописаны нормы расчета тарифов для возобновляемых источников энергии.

В апреле 2016 года вступил в силу закон «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты по вопросам перехода Республики Казахстан к «зеленой экономике», детализировавший механизмы использования возобновляемых источников энергии.

В августе отчетного года вышел Приказ Министра Энергетики РК, в котором в качестве Совета рынка определялось объединение юридических лиц «Казахстанская Электроэнергетическая Ассоциация». Совет рынка является неотъемлемым элементом рынка электрической мощности, призванным осуществлять мониторинг деятельности рынка.

В октябре 2016 года советом Евразийской экономической комиссии утвержден перечень мероприятий по реализации основных ориентиров макроэкономической политики государств-членов ЕАЭС на 2016-2017 годы. Единый энергетический рынок ЕАЭС должен быть введен с 2019 года. В указанные два года участники союза должны выработать общие правила работы единого электроэнергетического рынка, в том числе правила доступа к услугам субъектов естественных монополий.

ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ ОТРАСЛИ В 2016 ГОДУ

Главным событием года в казахстанской энергетике стал перенос сроков реализации двух наиболее ожидаемых проектов – строительство Балхашской ТЭС и энергоблока №3 Экибастузской ГРЭС-2. В конце 2016 года состоялась приватизация двух из восьми активов АО «Самрук-Энерго», выставленных на продажу в рамках программы приватизации

В ноябре 2016 года правительство РК внесло на рассмотрение Парламента проект закона «О внесении изменений и дополнений в некоторые законодательные акты Республики Казахстан по вопросам электроэнергетики». Поправки призваны обеспечить исполнение мероприятий Плана «100 конкретных шагов» – «Укрупнение региональных электросетевых компаний». Государственные электросети передаются в доверительное управление или безвозмездное пользование энергопередающим организациям (ЭПО), к сетям которых они подключены. Регламентируется передача бесхозяйных электросетей местным исполнительным органам на безвозмездной основе. Повышаются требования к ЭПО, в наличии которых должны быть диспетчерское технологическое управление, группа аттестованных сотрудников с соответствующей материально-технической базой для эксплуатации и ремонта сетей, договор с системным оператором на оказание услуг, автоматизированные системы коммерческого учета, телеком-системы, унифицированные с системами АО «KEGOC», системного оператора.

2014-2020 годов. Проданы 100% АО «Восточно-Казахстанская РЭК» и 78,64% АО «Мангистауская РЭК». Реализации ожидают такие активы как АО «Актобе ТЭЦ», АО «АЖКК», АО «АЛЭС», ТОО «Алматыэнергосбыт» и ТОО «Тенгиз Мунай». Конечной целью АО «Самрук-Энерго» является подготовка к публичному листингу на фондовой бирже.

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

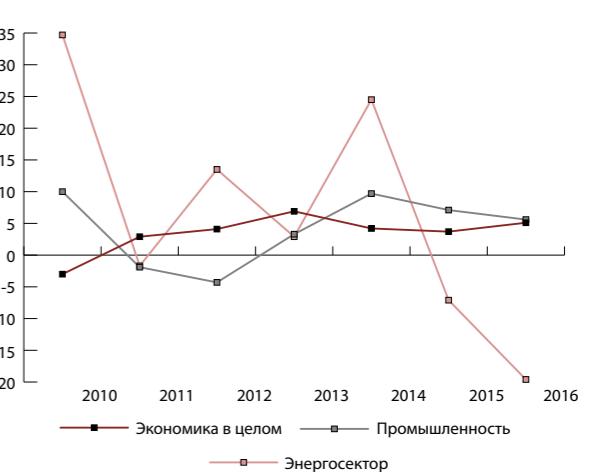
Инвестиционная активность в энергетическом секторе в 2016 году продолжала снижаться. Объем инвестиций в основной капитал сократился на 19,6% – до 459,7 млрд тенге. Спад продолжается уже второй год и связан с двумя ключевыми событиями: завершением основной части программы предельных тарифов в секторе генерации электроэнергии и снижением потребления в связи с кризисными явлениями в экономике страны.

При этом валовый приток иностранных инвестиций в отчетном году продемонстрировал позитивную динамику. По итогам I-III кварталов 2016 года сектор получил 82,9 млн долларов США из-за рубежа – рост в 6,7 раз к показателю по итогам четырех кварталов 2015 года.

На уровне корпораций в 2016 году наиболее крупные и значимые проекты для отрасли осуществле-

Динамика инвестиций в основной капитал в РК, %

Источник: Комитет по статистике Министерства национальной экономики РК



ны следующими участниками рынка. По плану АО «Самрук-Энерго» общая сумма инвестпрограммы в 2016 году должна была составить 91,8 млрд тенге, а всего по итогам 2016-2017 годов нацкомпания в развитие новых и поддержание старых активов планирует инвестировать 223,9 млрд тенге.

В сентябре на Алматинской ТЭЦ-2 введен в эксплуатацию котлоагрегат № 8, увеличивший тепловую мощность станции на 20% до 1 414 Гкал/час. Стоимость проекта составила 25,7 млрд тенге. Капитальные затраты в рамках проекта модернизации и расширения открытого распределительного устройства (ОРУ-500 кВ) на ЭГРЭС-1 составили 18 млрд тенге. Проект установки новой турбины на АО «Актобе ТЭЦ», позволившей повысить установленную мощность станции с 88 до 118 МВт, составил 3,5 млрд тенге.

Главный проект АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация» в 2016 году – модернизация турбоагрегата №5 (95 МВт; полная замена) и котлоагрегата №12 (реконструкция) на Петропавловской ТЭЦ-2. Новый турбоагрегат позволит выработать более 650 млн кВт·ч в год, а реконструированный котлоагрегат мощностью 270 тонн пара в час позволит дополнительно выработать 5,7 млн кВт·ч электроэнергии в год; при этом общий коэффициент полезного действия турбин составил 40,31%, котлов – 89,56%.

В ноябре 2016 года введен в эксплуатацию турбоагрегат №12 Усть-Каменогорской ТЭЦ (в составе группы AES Kazakhstan). Стоимость проекта по уста-

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ РЫНКА

Позитивная динамика, наметившаяся в энергетике РК, продолжится и в 2017 году. Рост экономики, связанный с увеличением производства в горнодобывающем и обрабатывающем секторах промышленности, а также на транспорте приведет к росту производства и потребления электроэнергии.

Согласно утвержденному Министерством энергетики РК в октябре 2016 года энергобалансу ЕЭС Казахстана, производство электроэнергии в 2017 году достигнет 103,9 млрд кВт·ч (+10,4% к факту 2016 года). В

Валовой приток ПИИ в энергосектор РК, млн долл.

*- по итогам I-III кв.

Источник: Национальный банк РК



новке новой турбины мощностью 120 МВт составила 53 млн долларов США.

На Карагандинской ТЭЦ-3, принадлежащей ТОО «Караганда-Энергоцентр», в мае введена турбина мощностью 110 МВт электрической и 180 Гкал/ч тепловой мощности, в связи с чем эффективность станции должна увеличиться на 25%.

Системный оператор KEGOC в декабре завершил строительство высоковольтных линий электропередачи 500 кВ Экибастуз – Шульбинская ГЭС (Семей). Это первая часть проекта транзита электроэнергии по направлению Север-Восток-Юг. Проект строительства транзитной магистрали, которая также пройдет через Актогай и Талдыкорган до ПС «Алма», длиной 700 км (ВЛ 500 и 220 кВ) и стоимостью 120 млрд тенге, будет завершен в 2018 году.

перспективе до 2023 года производство должно вырасти со 103,9 до 113,4 млрд кВт·ч. Основу прироста дадут вновь вводимые после 2016 года энергоисточники, на которые в 2023 году придется 19% выработки. Генерация электроэнергии возобновляемыми источниками вырастет с 1,4 до 5,6 млрд кВт·ч.

В ближайшие 6 лет общая установленная мощность в энергосистеме Казахстана вырастет на 2,2% – с 22 346 до 22 832 МВт, располагаемая мощность – на 6,0% – с 18 638 до 18756 МВт.



Анализ рынка хлор-щелочной продукции

СИТУАЦИЯ НА МИРОВОМ РЫНКЕ И В РФ

Химическая промышленность является одним из крупнейших поставщиков сырья, полуфабрикатов, материалов для других отраслей реального сектора экономики. По состоянию на конец 2016 года общие мировые мощности по производству каустической соды составили 97,2 млн тонн в год. При этом мировой спрос составляет около 74,57 млн тонн. Цены на каустическую соду выросли на 0,5% в течение последних трех лет. Самыми крупными производителями по состоянию на конец 2016 года обладала Китайская Народная Республика, чья доля составляет 46% от общего объема установленных мощностей.

Российская Федерация занимает менее 1% мирового рынка каустической соды, при этом внутренний рынок на 97% формируется российскими производителями. Основными производителями жидкой ка-

устической соды являются ОАО «КАУСТИК» (г. Волгоград), ОАО «Саянскхимпласт», ОАО «БСК» (г. Стерлитамак), ОАО «Химпром» (г. Новочебоксарск). В перспективе в химической отрасли РФ предполагается положительная динамика роста.

РАЗВИТИЕ РЫНКА В РК

До 2011 года Казахстан являлся 100% импортером каустической соды и хлора, в связи с отсутствием соответствующего производства на территории страны. Начиная с 2011 года, в Казахстане введен в эксплуатацию завод АО «Каустик», который базируется на бывшей промышленной площадке Павлодарского химического завода. Проектная мощность завода по каустической соде покрывает около 60% имеющегося спроса и 100% спроса по соляной кислоте, хлору, гипохлориту в Казахстане.

Обзор банковского сектора в Казахстане

В конце 2015 года – начале 2016 года неблагоприятная конъюнктура на мировых товарных и финансовых рынках оказала негативное влияние на состояние экономики и финансового сектора страны. В результате воздействия внешних факторов на денежном и валютном рынках наблюдалась высокая волатильность и дефицит тенговой ликвидности.

В целях стабилизации ситуации на финансовом рынке и смягчения негативного влияния внешних факторов, Национальный Банк РК (НБ РК) проводил операции по восполнению дефицита тенговой ликвидности. В январе 2016 года с целью снижения нагрузки на банки смягчен механизм минимальных резервных требований, в феврале 2016 года принятые меры по повышению привлекательности тенговых активов, в частности рекомендуемые ставки по депозитам в тенге были повышенены с 10% до 14%, а ставки по депозитам в иностранной валюте снижены с 3% до 2%. С другой стороны, давление на кредитную активность банков продолжает оказывать накопленная высокая доля проблемных заемов и отсутствие долгосрочного фондирования.

Денежно-кредитная политика НБ РК сохраняет тренд на обеспечение стабильности цен. Для реализации этой цели с 20 августа 2015 года НБ РК изменил политику с валютного на инфляционное таргетирование, осуществив переход к плавающему обменному курсу. На фоне ослабевающих цен на сырью нефть, которая является ос-

месяцев составил 8,8%: в декабре НБ РК зафиксировал средний обменный курс на уровне 333,73 тенге/доллар США. В 2017 году тенге продолжил укрепление.

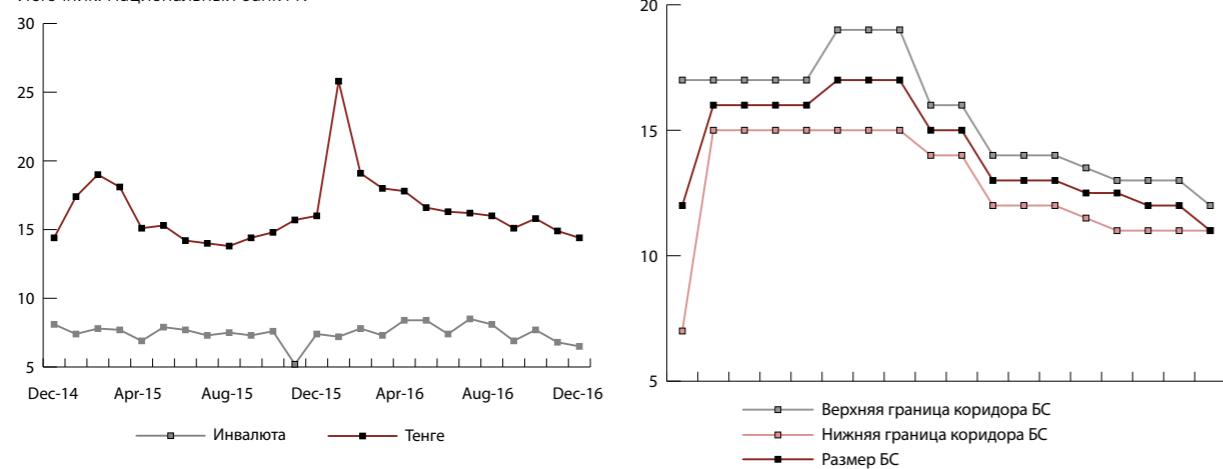
Одним из важнейших элементов инфляционного таргетирования стало возвращение к практике использования монетарных инструментов для влияния на кредитную активность банков, в том числе операции открытого рынка по предоставлению и изъятию ликвидности с целью формирования уровня межбанковских процентных ставок вблизи базовой ставки.

В течение 2016 года НБ РК пересматривал базовую ставку 5 раз – 1 раз в сторону повышения (с 16% до 17% в феврале), 4 раза – с целью понижения (в мае, июле, октябре, декабре). В январе 2016 года размер базовой ставки был зафиксирован на отметке 16,0% с нижней границей 15,0% и верхней – 17,0%, в декабре – на отметке 12,0% с нижней границей 11,0% и верхней – 13,0%.

Общая кредитная активность банков второго уровня в 2016 году была низкой. Ссудный портфель БВУ за год снизился на 0,3% с 15 553 млрд тенге на 1 января 2016 года до 15 511 млрд тенге на 1 января 2017 года. Доля кредитов в иностранной валюте в структуре обязательств при этом практически не изменилась (33,7% против 32,6%). Ставки по кредитам небанковским юридическим лицам, номинированным в тенге, за год снизились с 16,0% до 14,4%. Ставки по кредитам экономике в иностранной валюте также понизились – с 7,4% до 6,5%.

Среднее значение ставок по кредитам банков небанковским юридическим лицам, %

Источник: Национальный банк РК



новным экспортным товаром страны, с августа 2015 года по январь 2016 года стоимость национальной валюты – тенге – понизилась на 79,7%, стоимость доллара США увеличилась с 203,62 тенге/доллар США до 365,83 тенге/доллар США. В течение 2016 года тенге укреплялся по мере восстановления цен на нефть. Рост по итогам 12

Банковский сектор является важной составной частью финансовой системы и оказывает существенное влияние на общее экономическое состояние Республики Казахстан. Банковский сектор страны представлен двумя уровнями: первый уровень – Национальный банк Республики Казахстан и второй уровень – коммерческие банки.

Структура и показатели банковского сектора

	2013	2014	2015	2016
Количество банков второго уровня (БВУ), в т.ч.:	38	38	35	33
банки со 100% участием государства в уставном капитале	1	1	1	1
банки второго уровня с иностранным участием	17	16	16	15
дочерние банки	14	14	13	11
Количество филиалов БВУ	378	395	346	349
Отношение активов БВУ к ВВП, %	44,9	46,3	61,4	57,6
Отношение ссудного портфеля БВУ к ВВП, %	38,8	36,8	37,9	35,0
Отношение вкладов клиентов БВУ к ВВП, %	28,6	28,5	41,7	38,9

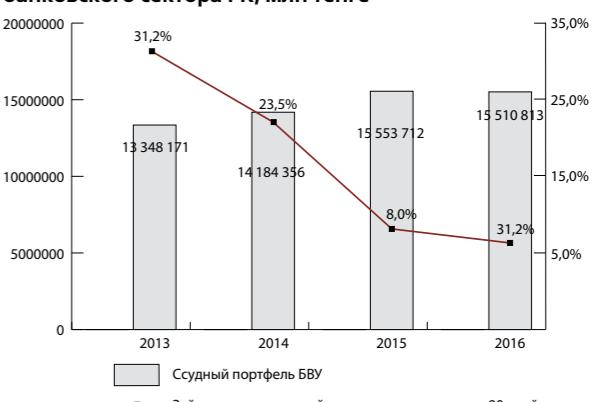
АКТИВЫ

Активы банков второго уровня РК по состоянию на 1 января 2017 года составили 25 556,8 млрд тенге (на начало 2016 года – 23 780,3 млрд тенге), увеличение за 2016 год – 7,5%.

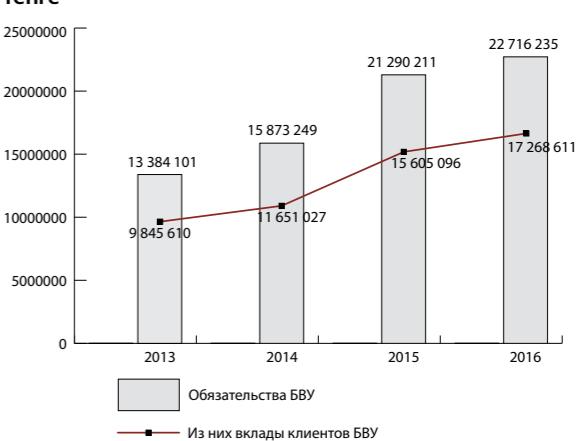
Снижение темпов экономического роста отразилось на объемах кредитования. Ссудный портфель банковского сектора на 1 января 2017 года составил 15 510,8 млрд тенге, демонстрируя снижение по сравнению с началом 2016 года на 0,3%.

Доля заемов с просроченной задолженностью по основному долгу и (или) начисленному вознаграждению свыше 90 дней составила 6,7% от ссудного портфеля банков (на 1 января 2016 года – 8,0%). Провизии по ссудному портфелю сложились в размере 1 640,1 млрд. тенге или 10,6% от ссудного портфеля (на начало 2016 года 1 647,8 млрд тенге или 10,6% от ссудного портфеля).

Динамика ссудного портфеля и займов с просроченной задолженностью свыше 90 дней банковского сектора РК, млн тенге



Динамика обязательств банковского сектора РК, млн тенге



ПРОГНОЗЫ

В течение 2017 года ожидается, что НБ РК продолжит следовать принципам инфляционного таргетирования. Для достижения целевых ориентиров денежно-кредитная политика будет проводиться с учетом ранее объявленных направлений развития, в том числе путем развития процентной политики и инструментов денежно-кредитной политики, оптимизации процесса принятия решений, а также формирования инфляционных ожиданий экономических субъектов.

Будет продолжена политика свободного плавающего обменного курса национальной валюты. Ожидается усиление работы по повышению открытости и улучшению коммуникационной политики Национального Банка, что направлено на повышение степени доверия населения, и в перспективе на снижение инфляционных и девальвационных ожиданий.

В течение года ожидается усиление тенденций по объединению бизнесов банков второго уровня, что в свою очередь приведет к увеличению рыночной доли крупнейших участников.

Обзор результатов деятельности и перспективы развития



Результаты деятельности

В 2016 году компании, входящие в состав АО «ЦАТЭК», продолжили модернизацию производственных активов и реализацию проектов в соответствии со стратегией развития Холдинга.

АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация»

Согласно Стратегии развития на 2016-2020 годы Корпорация продолжила реализацию инвестиционной программы по трем направлениям: увеличение генерации; энергосбережение, включая снижение потерь электрической и тепловой энергии при передаче; улучшение экологических параметров производства. Общая сумма инвестиционной программы в 2016 году составила 25,9 млрд тенге.

Ввод нового оборудования и реконструкция

◆ На Петропавловской ТЭЦ-2 АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» введен в эксплуатацию новый турбоагрегат №5 с увеличением электрической мощности на 62 МВт.

◆ На Петропавловской ТЭЦ-2 АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» после реконструкции введен в работу котлоагрегат №12 с увеличением паропроизводительности на 50 т/ч.

◆ На Павлодарской ТЭЦ-3 АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» реализуется проект модернизации турбоагрегата №6, который планируется завершить в 2018 году.

Реконструкция электросетевых объектов

В 2016 году реализованы проекты реконструкции 24 км воздушных линий электропередачи классом напряжения 110–35 кВ, а также 176,175 км воздуш-

ных и кабельных линий электропередачи классом напряжения 04-10 кВ. В рамках инвестиционной программы продолжены работы по замене голого провода на самонесущий изолированный провод (СИП) и работы по внедрению автоматизированной системы коммерческого учета электрической энергии (АСКУЭ) для бытового потребителя. В итоге, на линиях электропередачи в общей сложности заменено 136,319 км голого провода и осуществлена замена у потребителей 7 515 индукционных счетчиков на электронные.

Реконструкция тепловых сетей

Продолжилась реализация проектов модернизации теплоснабжения в городах Павлодар, Экибастуз и Петропавловск согласно подписанному в 2016 году договору между дочерними компаниями АО «ЦАЭК», Европейским Банком Реконструкции и Развития (ЕБРР) и Министерством национальной экономики РК. Всего в 2016 году реконструировано 11,31 км теплосетей в городах Павлодар, Экибастуз и Петропавловск: 5,55 км трубопроводов заменены на предизолированные трубы и на 5,76 км трубопроводов произведено восстановление теплоизоляции с применением ППУ скролпузы.

Основные производственные показатели

Наименование	2014	2015	2016
Установленная электрическая мощность, МВт	1 076	1 141	1 203
Выработка электроэнергии, млн кВт·ч	6 081	6 529	7 037
Транспортировка электроэнергии, млн кВт·ч	5 816	5 730	5 851
Товарный отпуск электроэнергии, млн кВт·ч	7 357	6 732	7 398
Доля в выработке электроэнергии Казахстана, %	6,5	7,2	7,5
Установленная тепловая мощность, Гкал/ч	2 932	2 918	2 953
Выработка тепловой энергии, тыс. Гкал	6 605	6 273	6 472
Транспортировка теплоэнергии, тыс. Гкал	4 625	4 545	4 541
Товарный отпуск теплоэнергии, тыс. Гкал	10 448	10 264	10 611

АО «КАУСТИК»

В 2016 году АО «Каустик» реализовало продукцию на сумму 5 475,1 млн тенге (без учета НДС). На производстве наложен выпуск кислоты соляной, соды каустической жидкой, кислоты соляной ингибиционной, хлора жидкого и соды каустической твердой. Хлор-щелочная продукция, выпускаемая АО «Каустик», в основном реализуется на внутреннем рынке Казахстана:

◆ каустическая сода – на предприятия горно-добывающей, металлургической, нефтегазовой, энергетической и химической отраслей;

Реализация продуктов в 2016 году

Наименование реализуемого продукта	Объем реализации в натуральном выражении (тонн)	Объем реализации в стоимостном выражении (млн тенге) без учета НДС	Доля в общем объеме реализации (%)
Кислота соляная	18 652,49	2 299,53	42
Сода каустическая жидкая	9 697,06	1 512,65	28
Кислота соляная ингибиционная	7 788	337,66	6
Хлор жидкий	1 382,74	252,40	5
Сода каустическая твердая	25 398,97	649,21	12
Гипохлорит натрия	9 315,20	318,55	6
Хлор в баллонах, контейнерах	2 196,71	105,15	2
Итого	5 475		100

АО «Эксимбанк Казахстан»

По результатам 2016 года активы Банка составили 79 460 млн тенге (на начало года – 70 792 млн тенге), увеличение с начала года составило 12,2%. Структура активов за анализируемый период претерпела незначительные изменения в части снижения доли остатков наличных денег в кассе на 0,9%, портфеля ценных бумаг на 0,5%, увеличения доли остатков на корсчетах на 1,1% и процентных и непроцентных доходов к получению на 0,7%. Доля высоколиквидных активов в совокупном размере активов Банка, представленная средствами, размещенными в кассах, на корреспондентских счетах и в портфеле ценных бумаг, составляет 7,9%, снизившись с 8,1%, наблюдавшихся в течение 2015 года.

В структуре активов Банка наибольшую долю занимает портфель займов (с учетом сформированных резервов) с долей 92,3%. Объем совокупного ссудного портфеля Банка, включая основной долг, начисленное вознаграждение и с учетом сформированных

◆ кислота соляная – на предприятия нефтегазовой, энергетической и химической отраслей;

◆ жидкий хлор – на предприятия тепловодоснабжения и металлургической отрасли, целлюлозно-бумажной промышленности.

◆ гипохлорит натрия – на предприятия тепловодоснабжения, металлургической и химической отраслей.

Также АО «Каустик» экспортит жидкий хлор и кислоту соляную на рынки Российской Федерации и Азербайджана.

ства «ДАМУ» (за 2016 год объем кредитования по программам составил 1,2 млрд тенге (1,4% от кредитного портфеля Банка).

◆ Для привлечения физических лиц и ИП постоянно совершенствуется и модернизируется список

инструментов дистанционного обслуживания клиентов, осуществлено внедрение договора комплексного обслуживания клиентов, реализован проект сотрудничества с UBER (такси) в городах Алматы и Астана.

Динамика портфеля займов, представленных клиентам в разрезе по сегментам, млн тенге

Наименование сегмента	2014	2015	2016
Кредитный портфель, всего	47 859	59 424	73 367
Кредиты физическим лицам	2 546	1 570	1 804
Корпоративные кредиты	58 321	72 586	85 947
Резервы под обесценение кредитов	(13 008)	(14 733)	(14 384)

Банк придерживается достаточно жесткой политики в отношении выдачи новых займов, основываясь на применении консервативных методов по определению платежеспособности клиентов и по вопросу формирования провизий. По состоянию на конец 2016 года процент покрытия резервами совокупного кредитного портфеля, включая основной долг и начисленное вознаграждение, составил 16,4%, процент покрытия резервами только основного долга составляет 25,6%. Совокупный размер сформированных провизий по портфелю займов, предоставленных клиентам, уменьшился на 2,4% и составил 14 384 млн. тенге.

Изменение ссудного портфеля, тыс. тенге

Наименование портфеля	2014	2015	2016	Изменение за год (%)
Займы, выданные корпоративным клиентам:				
- крупным предприятиям	26 240	32 133	24 384	(24,1)
- малому и среднему бизнесу	32 081	40 454	61 562	52,2
итого займов, предоставленных корпоративным клиентам	58 321	72 586	85 946	18,4
Займы, выданные розничным клиентам:				
- гражданам на строительство и приобретение жилья	427	453	382	(15,5)
- гражданам на потребительские цели, включая прочие цели, в том числе:				
- без обеспечения	36	50	1	(98)
- с обеспечением	2 068	1 056	1 415	33,9
- гражданам на приобретение автотранспорта	15	11	5	(48,5)
Итого займов, предоставленных розничным клиентам:	2 546	1 570	1 804	14,9
Итого займов, предоставленных клиентам	60 867	74 157	87 750	18,3
сформированные провизии по портфелю:	(13 008)	(14 733)	(14 384)	(2,4)
- корпоративных клиентов	(4 911)	(6 181)	(5 556)	(10,1)
- малого и среднего бизнеса	(7 908)	(8 355)	(8 621)	3,2
- розничных клиентов	(189)	(197)	(207)	5,4
Итого займов, предоставленных клиентам с учетом сформированных провизий	47 859	59 424	73 367	23,5



Анализ финансово-хозяйственных результатов за 2016 год

Консолидированная финансовая отчетность Компании подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности. Консолидированные результаты деятельности включают финансовую отчетность Компании и дочерних предприятий с момента их приобретения.

В 2016 году Компания придерживалась консервативной финансовой политики после неблагоприятного влияния девальвации минувшего года, которая была сконцентрирована на обслуживании финансового долга и поддержанию ликвидности. Высокий уровень контроля над операционными расходами и снижение интенсивности инвестиционных затрат позволило получить эффективные результаты, таких как достижение показателя EBITDA

до 33 млрд тенге и получение чистой прибыли в размере 7,6 млрд.

По итогам года Компанией произведено электрической и тепловой энергии, оказано услуг по передаче и реализации и выпущено химической продукции на общую сумму 126 млрд. тенге, что на 14,7 % выше аналогичных показателей за 2015 год. Наибольший прирост демонстрирует энергетический сектор Компании, увеличение объемов поставки электрической и тепловой энергии которого составило 13%. Основными факторами, оказавшие влияние на уровень дохода, являются обновление генерирующих активов, увеличения объемов поставок электрической энергии за счет роста спроса со стороны потребителей и повышения тарифов.

Финансово-экономические показатели за 2014–2016 годы, млн тенге

Показатели	2014	2015	2016
Доходы	109 610	110 146	126 368
Себестоимость	(83 912)	(86 017)	(95 603)
Валовая прибыль	25 698	24 129	30 765
Общие и административные расходы	(8 178)	(9 031)	(9 278)
Расходы по реализации	(2 103)	(2 754)	(2 782)
Прочие доходы	2 281	362	96
Прибыль от операционной деятельности	17 698	12 706	18 801
Финансовые доходы	1 260	2 221	1 944
Прибыль до отчислений по амортизации, процентам и КПН (EBITDA)	24 777	26 078*	33 456
Финансовые расходы и прочие расходы	(7 737)	(7 790)	(10 184)
Расходы по подоходному налогу	(3 614)	691	(3 551)
Чистая прибыль за год	7 607	(13 867)	7 636

* EBITDA приведен без учета влияния курсовой разницы

ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Для оценки результатов деятельности сегментов и распределения ресурсов, Компания использует показатели чистой прибыли и EBITDA на основе управлеченческих отчетов по видам оказываемых услуг. Компания выделяет следующие сегменты:

- ❖ Производство, передача, распределение и реализация электрической и тепловой и энергии;
- ❖ Производство химической продукции;
- ❖ Прочие, включающие реализацию побочной продукции, промышленной воды, аренду и другое.

Финансово-экономические показатели по сегментам за 2016 год, млн тенге

Показатели	Производство, передача, распределение и реализация электрической и тепловой энергии	Производство химической продукции	Прочие	Итого
Доходы, всего	186 404	5 483	1 075	192 962
Внутрисегментные доходы	(65 654)	(55)	(885)	(66 594)
Доходы от реализации внешним покупателям	120 750	5 428	190	126 368
Себестоимость	(92 788)	(2 316)	(499)	(95 603)
Общие и административные расходы	(7 300)	(1 144)	(834)	(9 278)
Расходы по реализации	(1 982)	(800)	-	(2 782)
Финансовые доходы	371	0,11	1 573	1 944
Финансовые расходы	(5 624)	(848)	(3 712)	(10 184)
Убыток от курсовой разницы	283	77	265	625
Прочие доходы/(расходы)	777	(851)	170	96
Экономия по подоходному налогу	(3 546)	-	(5)	(3 551)
Убыток за год	10 941	(454)	(2 851)	7 636
Капитальные затраты по основным средствам	22 619	400	148	23 167
Амортизация	10 415	1 311	359	12 085
EBITDA*	30 526	1 705	1 225	33 456

* EBITDA приведен без учета влияния курсовой разницы

Положительный уровень EBITDA в каждом сегменте говорит об эффективности принятого курса, что позволило снизить операционные издержки на 4% и сократить капитальные затраты на 30% по сравнению с 2015 годом.

В 2016 году исполнилось 5 лет с момента запуска химического производства в Казахстане. За период с 2011 по 2015 годы предприятие выпустило 100 ты-

сяч тонн каустической соды, 100 тысяч тонн соляной кислоты, 90 тысяч тонн хлора и 15 тысяч тонн гипохлорита натрия. По результатам 2016 года наблюдается существенный прирост потребления соляной кислоты на 36%, гипохлорита на 19%, белизны на 157%, соды каустической на 24%. Выручка химического сектора составила 5,5 млрд тенге, что на 65% выше уровня 2015 года.

АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Сводный бухгалтерский баланс, млн тенге

Показатели	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016
Основные средства	224 092	245 099	255 197
Гудвил и нематериальные активы	5 085	6 402	6 662
Прочие долгосрочные активы	10 282	8 390	9 357
Краткосрочные активы	43 772	50 220	45 128
Денежные средства	2 863	10 094	2 063
ИТОГО АКТИВЫ	286 094	320 205	318 407
Собственный капитал	137 355	138 071	140 117
Долгосрочные финансовые обязательства	71 744	102 906	87 853
Прочие долгосрочные обязательства	35 323	35 084	41 963
Краткосрочные финансовые обязательства	19 502	16 943	26 526
Краткосрочные обязательства	22 170	27 201	21 948
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	286 094	320 205	318 407

Суммарные активы Компании на 31 декабря 2016 года составляют 318 млрд тенге, стоимость основных средств составила 255 млрд тенге, или 80% от общей стоимости активов. Компания подходит к завершению прогрессивной инвестиционной программы в энергетическом секторе, обновив свои активы к 2016 году на 54,9%. В отчетном году введено новых и реконструированных объектов на сумму 23 млрд тенге. В частности, на Петропавловской ТЭЦ-2 был введен новый турбоагрегат № 5, на Павлодарской ТЭЦ-3 продолжились работы по реконструкции турбоагрегата № 6.

Краткосрочные активы представлены операционными и финансовыми активами, в составе которых основную часть составляют торговая дебиторская задолженность и вклады в банках второго уровня. Клиентская база Группы разнообразная и включает бытовых потребителей (48%) и юридических лиц (52%). По депозитам в 2016 году ставки вознаграждения составили 5,2% - 11,5% в тенге и 1,6% - 3,5% в долларах США.

Долгосрочные займы в основном включают займы от ЕБРР и других международных финансовых институтов, которые предназначены для финансирования долгосрочной инвестиционной программы по реконструкции и модернизации активов Компании.

В 2016 году в рамках модернизации систем теплоснабжения был подписан трехсторонний договор с Европейским Банком Реконструкции и Развития и

Министерством Национальной Экономики Республики Казахстан под эгидой программы инфраструктурного развития «Нұрлы Жол». Общая сумма договора - 18,6 млрд тенге. Дополнительное финансирование позволит продолжить инвестиционную программу тепловых сетей, направленную на сокращение потерь за счет реконструкции трубопроводов и замены теплоизоляции.

Годовая эффективная ставка по долгосрочным займам, деноминированным в тенге и долларах США, составила 10,75% - 11,5% и 4,16% - 4,79% соответственно. По краткосрочным займам, деноминированным в тенге и долларах США, эффективная ставка составила 14% - 19% и 6,76% соответственно.

Общий финансовый долг на конец отчетного года сократился в сравнении с 2015 годом на 5,5 млрд тенге и составил 114 млрд тенге, левередж - 0,82. Снижение данного показателя обусловлено в основном уменьшением краткосрочных займов в валюте и снижением курса доллара на конец отчетного года. В целях снижения валютного риска политика Компании направлена на сокращение долга в валюте, привлечение краткосрочного финансирования в национальной валюте с приемлемыми процентными ставками. Резервирование денежных фондов для погашения долга по инвестиционным займам позволяет балансировать текущую ликвидность. Долгосрочные займы со сроком погашения выше 5 лет составляют треть кредитного портфеля Компании.

ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

Движение денежных средств, млн тенге

Показатели	2014	2015	2016
Чистые денежные средства от операционной деятельности	15 777	13 627	31 815
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	(28 600)	(10 012)	(32 728)
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	12 474	2 683	(7 094)
Денежные средства на начало года	3 139	2 863	10 094
Чистое увеличение/уменьшение денежных средств с учетом влияния курса валюты	(276)	7 231	(8 031)
Денежные средства на конец года	2 863	10 094	2 063

Потоки денежных средств от операционной деятельности

Чистая сумма денежных средств от операционной деятельности за 2016 год увеличилась на 18,2 млрд тенге и составила 31,8 млрд тенге. Наибольший вклад в операционный приток внес энергетический сектор, денежные потоки которого увеличились в связи с повышением тарифов и увеличением объемов отпуска производимой энергии.

Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности

Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности Группы, составила 32,7 млрд. тенге, что в основном представляет со-

бой отток на приобретение долгосрочных активов. В 2016 году Компания приобрела 2,28% акций дочернего предприятия АО «ЦАЭК», напротив получения средств от продажи одноименных акций в 2015 году.

Потоки денежных средств от финансовой деятельности

В 2016 году Компания одна из первых разместила краткосрочные облигации на фондовом рынке KASE объявленным объемом выпуска в размере 2 млрд тенге, купонной ставкой 13%. По долгосрочным заемам ЕБРР наступил период выплат по основному долгу после окончания трехлетнего льготного периода.

Основные цели и задачи на 2017 год

АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация»

В рамках инвестиционной программы в 2017 году планируется продолжить ряд крупномасштабных мероприятий по модернизации оборудования, направленных на повышение генерации, снижение потерь при передаче электро- и теплознергии и совершенствование экологических параметров деятельности. В 2017 году Корпорация планирует увеличение выработки электроэнергии на 7% относительно факта 2016 года до 7 526 млн кВт•ч, и увеличение отпуска тепловой энергии на 0,1% относительно факта 2016 года до 6 477 тыс. Гкал, что связано с планируемыми объемами тепловой энергии для потребителей. В 2017 году Корпорация намерена направить на выполнение мероприятий инвестиционной программы 26,3 млрд тенге.

На ТЭЦ-3 АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» продолжится выполнение мероприятий по реконструкции турбо-

агрегата №6 с увеличением установленной электрической мощности со 110 до 125 МВт. Завершение работ и ввод в эксплуатацию турбоагрегата будут завершены в 2018 году.

На Павлодарской ТЭЦ-3 планируется провести работы по оснащению котлоагрегата №4 автоматизированной системой управления технологическими процессами (АСУ ТП), что позволит довести количество котлоагрегатов с АСУ ТП до 5 из 6.

В 2017 году планируется завершение строительства (работы по обустройству) второй очереди и начнется строительство третьей очереди золоотвалов Павлодарских ТЭЦ-2, ТЭЦ-3, которые планируется завершить в 2020-2021 гг. Также будут продолжены работы по строительству золоотвала Экибастузской ТЭЦ, с планируемым завершением работ в 2018 году.

На Петропавловской ТЭЦ-2 АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» по плану будет реализован проект по модернизации турбоагрегата №2 с целью оснащения агрегата АСУ ТП. Также в 2017 году планируется выполнение работ по реконструкции разгрузочного устройства с целью увеличения производительности и скорости разгрузки угля.

В 2017 году продолжится строительство и реконструкция тепловых трубопроводов с применением предизолированных труб протяженностью 32,56 км в том числе: г. Павлодар – 3,4 км, г. Экибастуз – 21,8 км, г. Петропавловск – 7,36 км, а также восстановление изоляции с применением ППУ скроллы на трубопроводах протяженностью 6,74 км, в том числе: г. Павлодар – 1,03 км, г. Экибастуз – 4,01 км, г. Петропавловск – 1,7 км.

АО «КАУСТИК»

Стратегический план развития АО «Каустик» на среднесрочную перспективу предусматривает увеличение мощности производства до 60 тыс. тонн в год каустической соды и до 52 тыс. тонн хлора в

В 2017 году в рамках инвестиционных программ планируется:

- строительство, реконструкция и техническое перевооружение электрических сетей 0,4-10 кВ в объеме 217,909 км, в том числе по АО «СК РЭК» – 104 км, из них 89 км из самонесущего изолированного провода, АО «АРЭК» – 71,244 км, АО «ПРЭК» – 42,665 км;
- строительство и реконструкция воздушных линий 35-110 кВ в объеме 468,12 км, в том числе АО «ПРЭК» - 54,5 км, АО «АРЭК» - 409,62 км;
- реконструкция 16 подстанций 10-220 кВ, в т.ч. по АО «ПРЭК» – 4 подстанции, АО «СК РЭК» – 1 подстанция, АО «АРЭК» – 11 подстанций.



год. Вместе с увеличением мощности производства базовой продукции будет проведена модернизация ключевых производственных подразделений предприятия.

АО «Эксимбанк Казахстан»

Основная деятельность Банка направлена на работу по расширению сотрудничества с предприятиями среднего и малого бизнеса, диверсификацию и повышению качества предоставляемых продуктов и услуг, масштабирование розничного бизнеса.

Планы на 2017 год:

- ❖ развитие новых и продвижение разработанных продуктов и услуг, приемлемых с точки зрения риска, завершение работ по формированию карточного бизнеса;
- ❖ участие в государственных программах, направленных на расширение бизнеса субъектов предпринимательства и улучшение их финансового состояния;
- ❖ развитие современных информационных технологий, интернет-банкинга, автоматизация ключевых бизнес-процессов;
- ❖ внедрение новых высокотехнологичных услуг и разработка концепции обслуживания клиентов в режиме 24/7, совершенствование технологических процессов в Банке;
- ❖ сохранение управляемого дисбаланса размеров и сроков привлекаемых и размещаемых ресурсов с соблюдением требований регуляторных органов;
- ❖ расширение каналов продаж – акцент на развитие и расширение дистанционных каналов продаж и открытие филиала в г.Алматы, улучшение качества сервиса и повышения эффективности предоставляемых услуг;
- ❖ адаптация бизнеса и процессов к введенным в действие требованиям НБ РК с учетом рекомендаций Базель III;
- ❖ поддержание уровня полученных международных рейтингов.

В целом, учитывая нестабильную экономическую ситуацию в стране, в ближайшее время деятельность Банка будет сконцентрирована на сохранении достигнутой рыночной доли и увеличении уровня прибыльности.

В течение 2017-2019 годов ожидается следующая динамика роста среднего размера совокупных активов Банка: 2017 год – 80,9 млрд тенге, 2018 год –

87,3 млрд тенге, 2019 год – 97,8 млрд тенге. Доля высоколиквидных активов в общих активах будет постепенно расти, удерживаясь в пределах 9-14%. Доля ссудного портфеля останется на достигнутом уровне и будет составлять 80-90% от совокупных активов. Объем покрытия ссудного портфеля резервами будет поддерживаться на уровне 16-20%.

Доля средств и вкладов клиентов в общем объеме обязательств будет находиться в районе сформированных 60-70%. Банк и в дальнейшем намерен придерживаться стратегии проведения взвешенной политики по привлечению к обслуживанию физических лиц, с одновременным увеличением предложений по банковским продуктам.

В течение ближайших двух лет Банк ожидает некоторую активизацию фондового рынка, что должно способствовать увеличению объема привлечения денежных средств путем размещения выпущенных долгосрочных облигаций.

В связи с планируемым постепенным увеличением объемов ссудного портфеля, будет увеличиваться и размер процентных доходов. Увеличение процентного дохода, сопровождающееся снижением стоимости фондирования на рынке, позволит Банку увеличить объем получаемых чистых процентных доходов с 1,3 млрд тенге в 2017 году до 2,5 млрд тенге к 2019 году.

Банк планирует получить прибыль по итогам в течение 2017-2019 годов в следующих объемах: 2017 год – 171 млн тенге, 2018 год – 214 млн тенге, 2019 год – 532 млн тенге. С учетом плановых данных по размерам активов и капитала Банка, а также плановых данных по прибыли, коэффициенты возврата на средние активы и средний капитал будут иметь тенденцию к увеличению и составят:

Показатели	2017	2018	2019
ROAA	0,21	0,24	0,54
ROAE	1,11	1,97	3,15

Планы Банка диктуются целями, основанными в основном на консервативных принципах, но их сочетание с процессом постепенного наращивания собственного капитала предоставляет Банку дополнительные возможности для будущего роста, закрепления стабильных позиций в банковском секторе страны.

Корпоративное управление



В процессе осуществления деятельности АО «ЦАТЭК» ориентировано на высокие стандарты международной практики корпоративного управления с целью сохранения конкурентоспособности и инвестицион-

ной привлекательности своих активов. Корпоративное управление Компании отражает интересы органов управления, акционеров, заинтересованных лиц.

Органы управления

В соответствии с Уставом АО «ЦАТЭК», утвержденным Общим собранием акционеров Компании, органами управления Компании являются:

- высший орган – Общее собрание акционеров;
- орган управления – Совет директоров;
- исполнительный орган – Президент.

Компания повышает эффективность работы коллегиальных органов управления и, прежде всего, Советов директоров компаний Холдинга, посредством:

- ❖ создания эффективной системы распределения

полномочий между органами управления Компании – Общим собранием акционеров, Советом директоров, исполнительным органом и коллегиальными исполнительными органами управления дочерних компаний;

❖ развития института независимых членов Советов директоров;

❖ создания при Советах директоров совещательных и рабочих органов – комитетов;

❖ регламентации информационной политики.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления АО «ЦАТЭК» является Общее собрание акционеров. Основным способом реализации акционерами своих прав, отраженных в Уставе Компании, является участие в ежегодном собрании акционеров, а также участие во внеочередных собраниях по инициативе Совета директоров или исполнительного органа.

Акционеры Компании могут вносить предложения в

повестку дня годового Общего собрания, выдвигать кандидатов в Совет директоров, Комитеты и созывать заседания Совета директоров.

В 2016 году проведено очередное Общее собрание акционеров, на котором рассмотрены итоги работы за 2015 год и утверждена финансовая отчетность Компании за 2015 год.

Совет директоров

Совет директоров Компании определяет стратегические задачи, поддерживает необходимые механизмы контроля деятельности, включая текущий мониторинг и оценку результатов работы предприятия. В состав Совета директоров входят независимые директоры, которые являются неаффилированными по отношению к Компании лицами.

Совет директоров возглавляется Председателем, который созывает заседания Совета директоров и формирует их повестку, исходя из предложений, поступивших от членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

С 6 октября 2016 года Совет директоров АО «ЦАТЭК» определен решением Общего собрания акционеров в следующем составе:

Фамилия, имя, отчество	Должность
Клебанов Александр Яковлевич	Председатель СД
Амирханов Еркын Адамиянович	член СД
Артамбаева Гульнара Джумагалиевна	член СД, Президент Компании
Кан Сергей Владимирович	член СД
Ким Валерия Викторовна	член СД, независимый директор
Табанов Эльдар Рашитович	член СД, независимый директор

Информация о вознаграждениях

Размер вознаграждения Совету директоров и исполнительному органу определяется решением Общего собрания акционеров Компании. В 2016 году Совету

директоров вознаграждение не выплачивалось. Общая сумма вознаграждения, выплаченная исполнительному органу в 2016 году, составляет 7 794,74 тыс. тенге.

Члены Совета директоров

КЛЕБАНОВ АЛЕКСАНДР ЯКОВЛЕВИЧ

Председатель Совета Директоров

Является крупным акционером, Председателем Совета директоров АО «ЦАТЭК»
30.06.2004 Председатель СД АО «Эксимбанк Казахстан»;

20.08.2007 Председатель СД АО «ЦАТЭК»;
01.12.2011 Председатель СД АО «ЦАЭК».

АМИРХАНОВ ЕРКЫН АДАМИЯНОВИЧ

Член Совета Директоров

Является крупным акционером, членом Совета директоров АО «ЦАТЭК».
01.07.2001 Председатель СД АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО»;
30.06.2004 Член СД АО «Эксимбанк Казахстан»;
20.08.2007 Член СД АО «ЦАТЭК»;
16.03.2009 Член СД АО «ЦАЭК»;

28.05.2009 Председатель СД АО «Каустик»;
22.04.2011 Президент АО «ЦАЭК»;
25.10.2011 Председатель СД АО «СЕВКАЗЭНЕРГО»;
25.02.2013 Председатель СД АО «АРЭК»;
13.11.2013 Председатель СД АО «СК РЭК»;
20.01.2014 Председатель СД АО «ПРЭК».

КАН СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

Член Совета Директоров

Является крупным акционером, членом Совета директоров АО «ЦАТЭК».
03.2004 Член СД АО «Эксимбанк Казахстан»;
08.2004 Член СД АО «ЦАТЭК»;
01.03.2012 Советник Президента АО «Институт КазНИПИЭнергопром»;

01.03.2012 Советник Генерального директора АО «Трест Средазэнергомонтаж»;
12.2015 Председатель Совета директоров АО «CircleMaritimeInvest»;
12.2015 Председатель СД АО «Казахский институт нефти и газа».

АРТАМБАЕВА ГУЛЬНАРА ДЖУМАГАЛИЕВНА

Член Совета Директоров

Является акционером, членом Совета директоров, Президентом АО «ЦАТЭК»;
16.06.2000 Президент АО «ЦАТЭК»;
27.06.2002 Член СД АО «ЦАТЭК»;
27.06.2002 Член СД АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО»;
07.10.2002 Член СД АО «ПРЭК»;
31.03.2004 Член СД АО «Эксимбанк Казахстан»;

27.04.2007 Председатель СД АО «АИФРИ «ЦАТЭК Инвест»;
16.03.2009 Член СД АО «ЦАЭК»;
07.07.2011 Председатель СД АО «Инвестиционный дом «Астана-Инвест»;
22.02.2013 Член СД АО «СЕВКАЗЭНЕРГО»;
14.11.2014 Член СД АО «АРЭК».

КИМ ВАЛЕРИЯ ВИКТОРОВНА

Член Совета Директоров, независимый директор

Не является аффилированным лицом к АО «ЦАТЭК», и не являлась им в течение предшествующих 3 лет.
17.09.2007 Член СД, независимый директор АО «ЦАТЭК»;

19.03.2007 Член СД, независимый директор АО «Эксимбанк Казахстан».

ТАБАНОВ ЭЛЬДАР РАШИТОВИЧ

Член Совета Директоров, независимый директор

Не является аффилированным лицом к АО «ЦАТЭК», и не являлся им в течение предшествующих 3 лет.
01.2013 Член СД, независимый директор АО «ЦАТЭК»;
12.2013 Член СД, независимый директор АО «Каустик»;

01.2015 Член СД, независимый директор АО «АИФРИ «ЦАТЭК Инвест»;
12.2014 Член Совета директоров, независимый директор АО «Инвестиционный Дом «Астана-Инвест».

Обзор важнейших решений Совета директоров

В 2016 году проведено 12 заседаний Совета директоров. Ключевые вопросы, на которых было сосредоточено внимание Совета директоров, включали:

- рассмотрение годового отчета Департамента

внутреннего аудита АО «ЦАТЭК» о проведенной работе за 2015 год;

- утверждение плана работы Департамента внутреннего аудита АО «ЦАТЭК» на 2016 год;

Исполнительный орган

Президент АО «ЦАТЭК» –

Артамбаева Гульнара Джумагалиевна

Доля в уставном капитале акционерного общества – 7,00193%.
Доля в уставном капитале дочерних и зависимых организаций – нет.
Президент АО «ЦАТЭК» осуществляет руководство текущей деятельностью АО «ЦАТЭК», исполняет решения Совета директоров и Общего собрания акционеров.
Размер вознаграждения исполнительному органу определяется решением Совета директоров АО «ЦАТЭК».

Краткое резюме

Артамбаева Гульнара Джумагалиевна является акционером АО «Центрально-Азиатская топливно-энергетическая компания», объединяющего группу компаний энергетического и финансового секторов. С 2000 года по настоящее время осуществляет стратегическое руководство предприятиями, входящими в Холдинг.

Дивидендная политика

Политика АО «ЦАТЭК» в отношении начисления, порядка объявления, размера, формы и сроков выплаты дивидендов определена внутренним документом о дивидендной политике.

Основными принципами дивидендной политики Компании являются:

- ❖ баланс интересов Компании и ее акционеров при определении размеров дивидендных выплат;
- ❖ повышение инвестиционной привлекательности, финансовой устойчивости, капитализации и ликвидности Компании;

❖ обеспечение рыночной доходности на вложенный капитал;

❖ уважение и строгое соблюдение прав акционеров и повышение их благосостояния.

Решение о выплате годовых дивидендов принимается Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров Компании. При наличии непредвиденных негативных для Компании обстоятельств Совет директоров обязан рекомендовать Общему собранию акционеров Компании не принимать решение о выплате (объявлении) дивидендов.

Информационная политика

Основными задачами раскрытия информации АО «ЦАТЭК» являются:

❖ своевременное предоставление информации по всем существенным вопросам, касающимся Компании, в целях соблюдения законных прав акционеров, инвесторов, а также других заинтересованных сторон в предоставлении информации, необходимой для принятия взвешенного решения или совершения иных действий, способных повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Компании;

❖ обеспечение доступности публичной информации о Компании всем заинтересованным лицам;

❖ повышение уровня открытости и доверия в отношениях между компанией и акционерами, потенциальными инвесторами, участниками рынка, государственными органами и иными заинтересованными лицами;

❖ совершенствование корпоративного управления в Компании;

❖ формирование благоприятного имиджа Компании.

Компания регулярно предоставляет информацию о своей деятельности акционерам и иным заинтересованным лицам в порядке и объеме, предусмотренным внутренними документами Компании, для принятия взвешенного решения об участии или

совершении иных действий, способных повлиять на финансово-хозяйственную деятельность Компании.

Компания раскрывает информацию на основе принципов достоверности, доступности, оперативности, полноты и регулярности, обеспечения равных возможностей доступа всех заинтересованных лиц к одинаковой информации, а также разумного баланса между открытостью Компании и соблюдением ее коммерческих интересов, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и другими внутренними документами Компании.

Должностные лица и работники Компании принимают обязательства по неразглашению ставшей им известной конфиденциальной, инсайдерской, коммерческой и иной служебной информации о деятельности Компании, а также обязуются не использовать ее в своих интересах или в интересах третьих лиц как в период исполнения обязанностей в Компании, так и после завершения работы в Компании в течение пяти лет. Порядок работы с инсайдерской, коммерческой и иной служебной информацией и ее использование устанавливается соответствующим внутренним нормативным документом Компании.

Компания доводит до сведения своих акционеров информацию о деятельности Компании, затрагивающую интересы акционеров Компании. Перечень информации, затрагивающей интересы акционеров Компании, определен в Уставе Компании.

Внутренний контроль и аудит

С целью совершенствования бизнес-процессов и повышения эффективности принимаемых решений в Компании наложены механизмы внутреннего контроля, которые являются для АО «ЦАТЭК» систематическими, интегрированными в стратегическое и оперативное управление на всех уровнях, охватывающие все подразделения при осуществлении ими своих функций.

Департамент внутреннего аудита (ДВА) непосредственно подчинен и подотчетен Совету директоров АО «ЦАТЭК». Деятельность Департамента осуществляется в соответствии с международными профессиональными стандартами внутреннего аудита, разработанных Институтом внутренних аудиторов (The Institute of Internal Auditors Inc), действующим

законодательством Республики Казахстан, Кодексом этики внутренних аудиторов АО «ЦАТЭК». Основными документами, регламентирующими деятельность ДВА, являются Положение о ДВА, Политика и Правила проведения внутреннего аудита АО «ЦАТЭК». Внутренние аудиторы в своей работе придерживаются следующих принципов: честность, объективность, конфиденциальность, профессиональная компетентность.

ДВА осуществляет работу в соответствии с утвержденным Советом директоров планом работы на год. ДВА представляет Совету директоров АО «ЦАТЭК» годовой отчет о проделанной работе Департамента, а также ежеквартальные отчеты по итогам каждого квартала.



Управление рисками



В АО «ЦАТЭК» функционирует система управления рисками, которая включает в себя анализ и оценку сильных и слабых сторон Компании с целью обеспечения максимальной сохранности активов и капитала.

Руководство АО «ЦАТЭК» содействует тому, чтобы культура управления рисками, выполнение правил и процедур контроля рисков стали неотъемлемой частью деятельности Компании.

Внутренние требования к признанию и оценке рисков: все материально значимые риски, которые могут негативным образом воздействовать на достижение Компанией своих целей, должны быть признаны и оцениваться на непрерывной основе.

Компоненты эффективной системы менеджмента и контроля рисков:

- ❖ стратегия менеджмента направлена на оптимальное сочетание параметров «риск – доходность»;
- ❖ набор политик и процедур по выполнению данной стратегии;
- ❖ методы оценки рисков и их контроля;
- ❖ мониторинг исполнения принятых политик с ис-

пользованием управленческой отчетности;

- ❖ непрерывная оценка и пересмотр эффективности стратегии, политик и процедур.

В 2016 году на дочерних предприятиях АО «ЦАТЭК» проанализированы следующие основные виды деятельности:

- Управление процессом обслуживания потребителей;
- Управление процессом подключения потребителей к тепловым и электрическим сетям;
- Управление процессом производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов.

В АО «Каустик» утверждены «Методология по разработке ключевых индикаторов рисков для совершенствования системы управления рисками», Методология определения и мониторинга риска-аппетита АО «Каустик» и другие регламентирующие документы в области СУР и СВК.

Риски, присущие деятельности Компании, условно подразделяются на стратегические, операционные, финансовые и правовые.

Операционные риски

В целях контроля рисков в области управления процессом обслуживания потребителей дочернего предприятия-холдинга АО «ЦАЭК», а также снижения репутационных рисков по системе внутреннего контроля проведён анализ бизнес-процесса «Управление процессом обслуживания потребителей». В результате рассматривается вопрос о создании единого стандарта по обслуживанию потребителей, включающего единые стандарты обслуживания потребителей, единые требования к персоналу осуществляющему обслуживание потребителей, единые требования к офисам обслуживания потребителей, единые требования к биллинговой системе на предприятиях АО «ЦАЭК».

В целях контроля рисков в области выдачи технических условий на подключение к тепловым и электрическим

сетям, а также обеспечения своевременности выдачи технических условий по системе внутреннего контроля проведён анализ бизнес-процесса «Управление процессом подключения потребителей к тепловым и электрическим сетям». В результате принято решение о внедрении pilotного проекта автоматизированной системы управления процессом технологического присоединения потребителей к тепловым и электрическим сетям.

В рамках контроля рисков чрезвычайных ситуаций был проанализирован процесс производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности при эксплуатации опасных производственных объектов. По итогам анализа выданы рекомендации по разработке внутренних регламентирующих документов.

Финансовые риски

РИСК ЛИКВИДНОСТИ

Компания отмечает подверженность риску ликвидности, включая невыполнение финансовых обязательств по мере наступления сроков их погашения. Компания управляет риском ликвидности путем поддержания адекватных резервов, банковских займов, подтвержденных кредитных линий и фондов оборо-

ротного капитала за счет постоянного мониторинга чистой задолженности Компании с учетом планируемых перспектив в отношении финансового положения, прогнозируемого и фактического движения денежных средств, будущих обязательств по капитальным расходам.

РЫНОЧНЫЕ РИСКИ

Компания отмечает подверженность валютному риску и риску изменения процентных ставок. АО «ЦАТЭК» имеет существенные обязательства, деноминированные в долларах США. Для управления риском изменения курса доллара США Компанией осуществляется мониторинг изменения обменного курса валюты. В 2016 году операции по хеджированию валютного риска Компанией не производились ввиду отсутствия выбора производных финансовых инструментов на казахстанском рынке.

АО «ЦАТЭК» использует метод естественного хеджирования путем размещения свободных средств на депозитах, деноминированных в долларах США, и мониторинга эффективности долгосрочных инвестиционных программ. Компания чувствительна к волатильности процентных ставок, поскольку имеет привлеченные заемные средства с плавающими процентными ставками.

КРЕДИТНЫЙ РИСК

Возникающий в результате невыполнения контрагентами АО «ЦАТЭК» условий договоров кредитный риск ограничивается суммами, на которые величина обязательств контрагентов превышает обязательства Компании перед этими контрагентами.

АО «ЦАТЭК» имеет высокодифференцированный портфель потребителей, представленный разными сегментами экономики, что снижает вероятность кредитного риска.

Риск также возникает вследствие неуплаты эмитентом выпуска долговых бумаг основного долга и вознаграждения, причитающегося Компании как инвестору, в установленный условиями выпуска ценной бумаги срок, либо в связи с невыполнением контрагертом обязательств по свопам, опционам, форвардам и иным производным финансовым инструментам, подверженным кредитному риску. В блоке контроля кредитного риска выделяется страновой риск, являющийся неотъемлемой частью системы контроля.

Страновой риск включает возможность того, что суверенные (корпоративные) контрагенты будут не-

способны или не расположены выполнить свои иностранные обязательства. Причинами данного риска могут служить: официальные действия властей, масштабные социально-политические изменения, природные бедствия, внешние шоки.

По оценкам экспертов риска «Рост стоимости заемного капитала» в АО «Каустик» признан критическим. В целях минимизации данного риска осуществляется:

- ❖ Постоянный мониторинг кредитов с плавающей ставкой;
- ❖ Снижение доли заемного капитала в структуре финансирования компании;
- ❖ Мониторинг банковских тарифов по комиссиям за услуги;
- ❖ Анализ процентных ставок по кредитам выдаваемых Банками на территории Республики Казахстан;
- ❖ Анализ процентной ставки по кредитам в различных валютах;
- ❖ Работа с банком-заимодателем с целью недопущения пересмотра процентных ставок по кредиту.

Правовые риски

К этой группе относятся риск неисполнения или ненадлежащего исполнения обязательств, а также риск, возникающий в связи с изменением законодательства, регулирующего деятельность Группы компаний АО «ЦАТЭК».

Нарушение требований природоохранного (экологического) законодательства также является значимым риском, который идентифицирован руководством АО «ЦАТЭК» в категории правовых рисков. В целях контроля рисков в области охраны окружающей среды, а также улучшения показателей по снижению выбросов в окружающую среду, на

предприятиях АО «ЦАТЭК» проведена оценка эффективности организации контрольных процедур по соблюдению основных требований международного стандарта ISO 14001 системы экологического менеджмента, внедренного в дочерних предприятиях Компании. По результатам анализа СБК даны рекомендации по разработке единой для всех предприятий АО «ЦАТЭК» экологической политики, направленной на снижение рисков в области охраны окружающей среды (ООС), установлению среднесрочных/долгосрочных целей в области ООС и программ по их достижению.

В Компании используется следующие процедуры (приемы) управления риском:



Мониторинг – как прием управления риском подразумевает расчет величины риска, изучение ее динамики во времени и анализ причин изменения. Мониторинг предшествует использованию других приемов риск-менеджмента, позволяет отладить взаимодействие различных подразделений Компании, отработать технологии сбора информации, расчета величины риска и анализа ее динамики;



Лимитирование – операция подразумевает установление ограничений на величину риска и последующий контроль её исполнения;



Хеджирование – Компания использует метод естественного хеджирования путем размещения свободных средств на депозитах, деноминированных в долларах США, и мониторинга эффективности долгосрочных инвестиционных программ;



Диверсификация – процедура контроля риска за счет подбора активов, доходы по которым слабо коррелируют между собой;



Анализ сценариев – или моделирование используется в прогнозировании возможных путей развития текущей ситуации. В процессерабатываются способы реакции на неблагоприятное изменение внешних условий. Неблагоприятные сценарии анализируются при помощи стресс- и бэк-тестирования, которые проводятся на регулярной основе для выявления слабых мест и формирования планов действий в экстремальных условиях.

Устойчивое развитие



АО «ЦАТЭК» соблюдает общепринятые принципы устойчивого развития, в числе которых качественное предоставление услуг потребителям, соблюдение международных индустриальных и экологических

стандартов, повышение уровня корпоративного управления, проведение мероприятий антикоррупционной направленности.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Ключевые заинтересованные стороны	Процесс взаимодействия	Спектр поднимаемых проблем
Сотрудники	Осуществляется посредством внутрикорпоративных газет и интернет-сайтов. Действуют электронные почтовые ящики для обращений сотрудников и телефон доверия. Проводится прием сотрудников руководством компании. Трудовые споры решаются на согласительных комиссиях с участием представителей работодателя и работника.	<ul style="list-style-type: none"> Обеспечение безопасности труда и здоровья; Информирование сотрудников о деятельности Компании; Содействие профессиональному развитию.
Местные сообщества	В компаниях Холдинга систематизирована работа с обращениями потребителей, налажена «обратная связь», которая осуществляется посредством интернет-сайтов и электронной почты. Проводятся публичные слушания, «круглые столы» и другие мероприятия.	<ul style="list-style-type: none"> Рассмотрение заявок на тарифы и их утверждение на монопольно регулируемые виды деятельности; Исполнение инвестиционной программы; Уровень качества услуг, оказываемых потребителям, мониторинг исполнения требований потребителей.
Органы государственной власти и контролирующие органы	Обрабатываются обращения от государственных и контролирующих органов: на одни представляются ответы, другие носят ознакомительный характер. Сотрудники Компании участвуют в профильных заседаниях и совещаниях. Проводятся встречи официальных делегаций.	<ul style="list-style-type: none"> Снижение негативного воздействия деятельности предприятий на регионы присутствия; Выполнение инвестиционных обязательств; Соблюдение законодательства, в том числе по вопросам соблюдения экологических и природоохранных требований.
Поставщики, подрядчики, клиенты	Организуются и проводятся тендера, проводятся встречи с подрядчиками и клиентами. Предусмотрена обратная связь на корпоративных сайтах компаний Холдинга.	<ul style="list-style-type: none"> Формирование взаимовыгодного партнерства; Обеспечение прозрачности при проведении тендевов.
Учебные заведения	Проводятся встречи с представителями вузов в регионах присутствия. Сотрудники компаний Холдинга принимают участие в работе экзаменационных комиссий, квалификационных комиссий, в процессе аккредитации образовательных программ.	<ul style="list-style-type: none"> Подбор персонала для предприятий; Стажировка и трудоустройство выпускников.

Средства массовой информации (СМИ)	Ежегодно предприятия Холдинга проводят пресс-туры, брифинги для СМИ, пресс-конференции, распространяются пресс-релизы, оперативно предоставляются ответы на информационные запросы.	<ul style="list-style-type: none"> • Формирование сотрудничества; • Информирование о реализации инвестиционной программы; • Выполнение экологических нормативов; • Реализация социальных проектов.
Неправительственные организации (НПО)	Представители НПО постоянно приглашаются для участия в пресс-турах и публичных слушаниях, проводимых в течение года. Сотрудники Компании принимают участие в открытых встречах с представителями малого и среднего бизнеса. Проводятся встречи с руководителями, поддерживающими социально уязвимые слои населения, с представителями общества защиты потребителей.	<ul style="list-style-type: none"> • Содействие в решении экологических и социальных вопросов.
Профсоюз	Взаимодействие с профсоюзами осуществляется посредством организации встреч и обработки запросов в ходе деятельности.	<ul style="list-style-type: none"> • Выполнение коллективного договора; • Содействие в организации досуга и отдыха сотрудников.



Экологическая политика

АО «Центрально-Азиатская Электроэнергетическая Корпорация»

Охрана окружающей среды (ООС), последовательное улучшение показателей природоохранной деятельности и энергоэффективности являются одними из ключевых стратегических приоритетов дочерних организаций Холдинга «ЦАЭК» и неотъемлемым элементом обеспечения устойчивости деятельности. С целью минимизации воздействия на окружающую среду (ОС) Группа компаний АО «ЦАЭК» последовательно реализует экологическую политику, предусмотренную Стратегией развития Корпорации с целью соответствия требованиям природоохранного законодательства и использования новейших достижений науки и техники.

Приоритетные направления экологической деятельности АО «ЦАЭК» основаны на ключевых воздействиях, оказываемых дочерними организациями на окружающую среду.

К данным воздействиям относятся:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферу: в период с 2008 года по 2016 год объем выбросов загрязняющих веществ в атмосферу предприятиями АО «ЦАЭК» снизился на 25%.

- выбросы парниковых газов в атмосферу (CO₂): проекты по модернизации оборудования позволяют снизить выбросы CO₂ за счет экономии расхода угля, связанного с уменьшением потерь тепла при передаче по сетям.

- размещение производственных отходов: золошлаковые отходы, составляющие 99% от общего объема отходов, складируются в специально оборудованные гидротехнические сооружения равнинного типа - золоотвалы. Соблюдение экологического законодательства Республики Казахстан при создании новой емкости для складирования золошлаковых отходов позволяет предотвратить загрязнение окружающей среды золошлаковыми отходами производства и обеспечить стабильную работу ТЭЦ. Управление значимыми экологическими аспекта-

ми осуществляется в ходе регулярного мониторинга экологических показателей, оценки соответствия деятельности законодательным и корпоративным требованиям.

Информирование о деятельности в области охраны окружающей среды осуществляется посредством размещения на корпоративном сайте корпорации и её дочерних организаций Политики и регламентов по ООС, Отчетов об устойчивости развития, экологической и социальной ответственности.

С 2009 года в рамках Инвестиционной программы и в соответствии с политикой Европейского Банка Реконструкции и Развития в АО «ЦАЭК» реализуется План экологических и социальных действий (ESAP) в отношении ООС в части проектов, финансируемых ЕБРР. Мероприятия Плана экологических и социальных действий направлены на совершенствование экологических параметров производства, а также политики безопасности и охраны труда на предприятиях АО «ЦАЭК». В рамках ESAP Корпорацией ежегодно предоставляется публичный отчет. С ноября 2014 года в рамках реализации программы модернизации и расширения распределительной электрической сети АО «АРЭК» при финансировании Азиатским Банком Развития (АБР), в АО «ЦАЭК» реализуется Система управления окружающей и социальной средой (СУОСС, ESMS) в соответствии с Программным Заявлением по обеспечению безопасности АБР (2009 год, ПЗОБ АБР), и другими социальными политиками банка с регулярным предоставлением отчетов в АБР о мониторинге состояния окружающей и социальной среды, обеспечения охраны труда и трудовой безопасности в отношении проектов АО «АРЭК» по модернизации и расширению распределительной электрической сети. Данные проекты направлены на увеличение надежности сети, сокращение потерь и снижение количества отказов посредством внедрения улучшенной инфраструктуры.

АО «Каустик»

В 2016 году АО «Каустик» реализованы основные мероприятия по охране воздушного бассейна, охране и рациональному использованию водных ресурсов, по обращению с отходами производства и потребления, а также по радиационной, биологиче-

ской и химической безопасности, предусмотренные законодательством РК.

В течение 2016 года проведена подготовка к внедрению системы экологического менеджмента ISO 14001.

Кадровая и социальная политика

Политика управления персоналом АО «ЦАТЭК» нацелена на обеспечение и достижение стратегических целей Компании путем построения единой системы корпоративного управления, предоставляющей возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

Приоритетными направлениями в реализации Политики являются:

- определение критичных, ключевых работников, удержание которых имеет предпочтительное значение для Компании;
- сотрудничество с учебными заведениями высшего, среднего и дополнительного профессионального образования с акцентом на профильные энергетические учебные заведения и кафедры;
- развитие системы подготовки, переподготовки и обучения персонала с широким использованием возможностей имеющихся учебных центров и внедрение гибких технологий обучения;
- совершенствование системы мотивации, развитие системы социального партнерства;
- усиление работы с кадровым резервом и управление талантами.

ЧИСЛЕННОСТЬ И КАЧЕСТВЕННЫЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА

Списочная численность персонала Компании (включая персонал Холдинга АО «ЦАЭК» и дочерних энергетических предприятий) на 31 декабря 2016 года составила 10 560 человек, в 2015 году - 10 959 человек, в 2014 году – 10 733 человека. Снижение списочной численности на 3,6% относительно 2015 года обусловлено:

- передачей автотранспорта дочерних энергетических предприятий в специализированную стороннюю организацию;

• проведением мероприятий по оптимизации численного состава дочерних организаций АО «ЦАЭК».

Списочная численность персонала зависимых компаний по состоянию на 31 декабря 2016 года составила 872 человека, в 2015 году – 863 человека, в 2014

году – 849 человек. Увеличение численности в 2015 году произошло в связи с расширением функций АО «Эксимбанк Казахстан». Уменьшение численности в 2014 году произошло в связи с объединением НПФ «АСТАНА» в Единый накопительный пенсионный фонд Республики Казахстан. Компания принимает участие в деятельности ассоциированных предприятий через представительство в органах управления, при этом утверждение вопросов кадровой политики является неотъемлемой частью системы стратегического управления и контроля над деятельностью компаний.

В годовом отчете обзор кадровой и социальной политики приведен на базе Группы компаний АО «ЦАЭК» и ее дочерних энергетических предприятий.

Динамика изменения списочной численности в Компании

2014	2015	2016
10 733	10 963	10 560

ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

В целом по Компании на протяжении 2014-2016 гг. наблюдается тенденция увеличения доли работников с высшим образованием и производственного персонала с техническим/профессиональным образованием.

В 2016 году высшее образование по заочной форме обучения получили 46 работников, в том числе в об-

ласти энергетики и по профильному образованию – 32 работника; техническое/профессиональное образование по заочной форме обучения получили 45 работников, в том числе по профилю предприятия – 40 работников.

Продолжается снижение количества работников с общим средним образованием.

Структура персонала по категории и полу

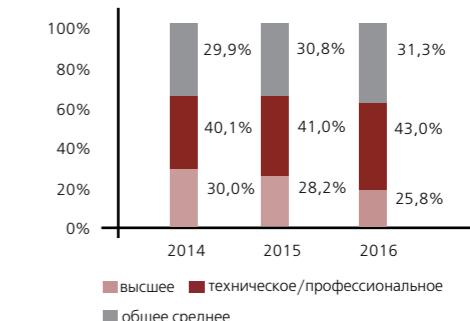
Категория персонала	Всего человек	из них:	
		мужчины	
		человек	%
Списочная численность	10 560	6 524	61,8
Руководители	1 510	1 134	75,1
Специалисты/служащие	3 033	990	32,6
Рабочие	6 017	4 400	73,1
		1 617	26,9

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

В целях обеспечения необходимого резерва на занятие управленических должностей разных уровней, в дочерних организациях АО «ЦАЭК» в 2016 году сформирован кадровый резерв высшего, среднего и нижнего звеньев управления на 1263 руководителя. Развитие кадрового резерва осуществляется на основании индивидуальных программ профессиональной и организационно-управленческой подготовки резервистов, включающих обучение, в том числе в собственных учебных центрах, повышение квалификации, стажировку, наставничество, выполнение управленческих функций, временное перемещение сотрудника. Ведется работа по формированию внешнего кадрового резерва.

В течение 2016 года из числа работников, состоящих в кадровом резерве, переведено на руководящие должности 112 человек. На предприятиях АО «ЦАЭК» работают 998 молодых специалистов, из

Структура персонала по уровню образования



них принято в 2016 году 28 человек, в том числе на ведущие должности/профессии – 171 человек. При этом доля принятых с техническим/профессиональным образованием составляет 155 человек (55%), с высшим образованием – 126 человек (45%).



ПРИВЛЕЧЕНИЕ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ

В 2016 году продолжилась реализация проекта «PROFENERGY», в рамках которого разработана программа по системе поддержки молодых специалистов и привлечению выпускников учебных заведений на ключевые/критичные профессии энергетических предприятий дочерних организаций АО «ЦАЭК», развитие и повышение образовательного

уровня персонала, удержание ключевых работников.

В целом по Холдингу наблюдается тенденция увеличения доли персонала с техническим профессиональным образованием. Проект «PROFENERGY» позволяет реализовывать государственную политику по подготовке технических кадров.

МОТИВАЦИЯ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ПЕРСОНАЛА

Целью системы мотивации и вознаграждения на предприятиях АО «ЦАТЭК» являются привлечение, удержание и мотивирование работников, для обеспечения успешного выполнения Компанией своей миссии и достижения бизнес-целей с оптимальными затратами.

Система мотивации персонала в Компании включает в себя оплату труда по должностным окладам, надбавки и доплаты компенсационного и стимулирующего характера, премирование за выполнение основных показателей работы. В АО «ЦАТЭК» применяется повременно-премиальная система оплаты труда.

Целевой уровень оплаты труда в Компании соответствует среднему уровню вознаграждения по рынку казахстанских компаний промышленного сектора экономики.

В целях повышения мотивации к эффективному труду, морального стимулирования работников за достижение высоких производственных результатов, на предприятиях Холдинга ежегодно проводятся мероприятия с присуждением наград, почетных грамот, званий, размещением информации в корпоративных источниках.

По итогам 2016 года за эффективную трудовую деятельность, а также в связи с юбилеями предприятий АО «ЦАЭК» награждены корпоративными наградами 152 работника, государственными наградами – 32 работника и ветерана, наградами Электроэнергетического Совета СНГ – 3 работника, наградами Казахстанской Энергетической Ассоциации – 42 работника, из них удостоены звания «Заслуженный энергетик» 10 работников, звания «Почетный энергетик» - 11 работников.

Структура доходов персонала

Постоянная часть	Переменная часть
Должностной оклад/ставка	Регулярные премии
Доплаты и надбавки, установленные действующим законодательством РК	Единовременные премии
Доплаты и надбавки, установленные корпоративными стандартами	Долгосрочные премиальные выплаты

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПРОФСОЮЗНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

На предприятиях АО «ЦАТЭК» и в АО «Каустик» действуют профсоюзные организации и заключены коллективные договоры, которыми предусмотрены социальные льготы и гарантии для работников и их семей. При разработке коллективного договора предприятия придерживаются принципов экономической целесообразности, достаточности, совместной ответственности и прозрачности.

В рамках социального партнерства при участии предприятий и профсоюзных организаций ежегодно проводятся следующие мероприятия:

- спортивно-оздоровительные мероприятия;
- организация досуга и отдыха, культурно-массовых мероприятий;
- спонсирование юбилейных и праздничных дат;
- благотворительная поддержка.

СОЦИАЛЬНЫЕ ПОДДЕРЖКА, ГАРАНТИИ И КОМПЕНСАЦИОННЫЕ ВЫПЛАТЫ

Социальная политика АО «ЦАТЭК» и зависимых компаний определяется совместно с работниками и их представителями – профсоюзными организациями и обеспечивается за счет финансовых возможностей предприятий.

В дочерних организациях АО «ЦАЭК» для социальной работы с пенсионерами Коллективными договорами предусмотрено выделение денежных средств Совету ветеранов, которые действуют на предприятиях. Ежегодно проходит чествование ветеранов ВОВ и труда с оказанием материальной поддержки неработающим пенсионерам. Ведется патронаж ве-

теранов на дому, проводятся концертные программы и праздничные обеды к 9 Мая.

В декабре 2016 года благодаря государственно-частному партнерству АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» и акимата Северо-Казахстанской области состоялось торжественное открытие нового корпоративного общежития семейного типа на 90 квартир для сотрудников компании и жителей г. Петропавловска.

Детский сад «Алақай» на 340 мест, построенный в рамках государственно-частного партнерства в г. Петропавловске для детей работников и жителей города, отметил свой первый день рождения.

Цели	Социальный пакет
Мотивация персонала на долгосрочную работу	Дополнительные профессиональные пенсионные взносы в размере 5%
Эффективная компенсационная и льготная система	Премия за профессиональные соревнования Вознаграждение к юбилейным и праздничным датам
Поддержка работоспособности и здоровья персонала	Компенсация затрат жилищно-коммунальных хозяйств, льготы по общежитию, аренды жилья Автотранспортные услуги по доставке работников на работу и с работы Компенсация путевок в лагеря для детей до 14 лет Новогодние подарки детям
Социальная поддержка работников	Страхование от несчастных случаев и болезней на производстве Обязательное медицинское страхование Возмещение затрат на санаторно-профилактическое лечение
Спортивно-оздоровительные мероприятия	Материальная помощь на рождение ребенка и ритуальные услуги Оплачиваемый учебный отпуск Вознаграждение при выходе на пенсию Программа поддержки ветеранов компании

СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В целях популяризации и пропаганды здорового образа жизни, на предприятиях Компании проводятся следующие мероприятия:

- предоставление абонементов в спортивно-оздоровительные комплексы;
- организация активного досуга;
- формирование коллективных традиций;
- ежегодное проведение спартакиад, профессиональных соревнований.

❖ Работники дочерних организаций АО «ЦАЭК» ежегодно принимают активное участие в спортивных и оздоровительных мероприятиях, проводимых как на уровне предприятия, так и на областных, региональных и международных уровнях. Практика проведения спортивных состязаний внутри предприятий позволяет командам занимать призовые места на внешних соревнованиях.

❖ Ежегодная спартакиада АО «АРЭК» в 2016 году была приурочена к юбилейной дате компании и проведена накануне Дня независимости РК по четырем видам спорта: волейболу, шахматам, настольному теннису и армрестлингу. Всего в соревно-

ваниях приняло участие порядка 50-ти работников компании.

❖ Ежегодно среди работников группы предприятий АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» проводятся соревнования по 14 видам спорта, спартакиады и туристические слеты. В общей сложности, в соревнованиях принял участие 276 работников.

❖ На предприятиях группы АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» к празднованию Дня энергетика традиционно проводится семейная эстафета. В 2016 году в эстафете приняли участие 11 команд из числа работников и членов их семей.

❖ В 2016 году работники АО «Эксимбанк Казахстан» приняли участие в Спартакиаде среди 12-ти банков г. Алматы и заняли 3 место в общекомандном зачете. Более 30 работников Банка приняли участие в Спартакиаде в таких видах спорта, как легкая атлетика, мини футбол, настольный теннис, армрестлинг, пляжный волейбол и тогызқұмалак.

Участники спортивно-оздоровительных мероприятий не остаются без внимания: победители награждаются ценными подарками предприятий Компании, а сами события получают широкое освещение в информационных корпоративных источниках.



БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

Безопасность и охрана труда является одной из приоритетных ценностей предприятий АО «ЦАТЭК» и рассматривается как неотъемлемая часть бизнес-системы Компании.

На предприятиях АО «ЦАТЭК» обеспечиваются безопасные условия для работы персонала, с учетом специфических отраслевых рисков и опасностей на рабочих местах.

Стратегические цели Компании в области безопасности и охраны труда:

- снижение случаев травматизма;
- повышение уровня профессиональной безопасности и совершенствование системы управления профессиональной безопасности и охраны труда;
- улучшение условий труда на рабочих местах;
- предупреждение небезопасных действий персонала за счёт систематического обучения и проведения тренингов по безопасным приёмам и навыкам работ;
- развитие систем мотивации персонала по безопасности и охране труда;
- разработка и внедрение единых корпоративных стандартов по безопасности и охране труда;

• оздоровление персонала посредством проведения профилактических медицинских мероприятий.

В АО «ЦАЭК» в 2016 году утверждена Политика в области безопасности и охраны труда, в которой определены основные принципы, цели и задачи.

В 2016 году на предприятиях АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» проведен первый взаимный аудит безопасности и охраны труда. На одной площадке встретились руководители служб безопасности и охраны труда дочерних организаций АО «ЦАЭК». Это мероприятие позволило обменяться опытом работы по созданию безопасных условий труда, по эффективному управлению безопасностью и охраной труда, ведению документации, по внедрению корпоративных процедур, регламентов и стандартов безопасности. Следующий взаимный аудит планируется провести на предприятиях АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» в апреле месяце 2017 года.

В АО «ПАВЛОДАРЭНЕРГО» и АО «СЕВКАЗЭНЕРГО» и их дочерних организациях проведены сертификационные аудиты на соответствие требованиям международного стандарта профессиональной безопасности и охраны труда OHSAS 18001, предприятия подтвердили соответствие.



Финансовая отчетность



**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 декабря 2016 г.**

тыс. тенге

	31.12.2016	31.12.2015
АКТИВЫ		
ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ		
Основные средства	255 196 623	245 098 543
Гудвил	4 844 510	4 844 510
Нематериальные активы	1 817 758	1 557 731
Инвестиции в ассоциированные предприятия	2 544 001	2 474 083
Отложенные налоговые активы	710 031	678 959
Прочие финансовые активы	295 264	645 653
Авансы выданные	2 215 188	4 206 462
Прочие долгосрочные активы	3 592 313	384 360
Итого долгосрочные активы	271 215 688	259 890 301
ТЕКУЩИЕ АКТИВЫ		
Запасы	5 383 882	6 712 973
Торговая дебиторская задолженность	16 009 944	13 540 563
Авансы выданные	1 919 543	1 639 057
Предоплата по подоходному налогу	313 169	520 212
Прочие текущие активы	11 037 790	13 314 732
Прочие финансовые активы	10 463 799	14 492 606
Денежные средства	2 063 079	10 094 221
Итого текущие активы	47 191 206	60 314 364
ВСЕГО АКТИВЫ	318 406 894	320 204 665
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
КАПИТАЛ:		
Уставный капитал	17 022 347	17 022 347
Дополнительно оплаченный капитал	1 452 359	3 358 488
Резерв по переоценке основных средств	26 360 070	28 025 007
Нераспределенная прибыль	39 425 559	34 415 523
Капитал, относящийся к акционерам материнской компании	84 260 335	82 821 365
Неконтролирующие доли	55 857 072	55 249 503
Итого капитала	140 117 407	138 070 868
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Облигации	30 572 637	38 104 356
Займы	55 844 180	64 025 810
Отложенные налоговые обязательства	35 477 809	32 024 595
Доходы будущих периодов	3 987 932	1 281 070
Обязательства по рекультивации золоотвалов	653 356	351 710
Обязательства по финансовой аренде	1 436 419	775 464
Обязательства по вознаграждениям работникам	131 621	119 690
Прочая долгосрочная задолженность	1 711 676	1 307 046
Итого долгосрочные обязательства	129 815 630	137 989 741

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 декабря 2016 г. (продолжение)**

тыс. тенге

	31.12.2016	31.12.2015
ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Текущая часть облигаций	9 818 983	910 608
Краткосрочные займы и текущая часть долгосрочных займов	16 290 731	15 783 235
Торговая кредиторская задолженность	15 504 398	20 895 334
Авансы полученные	2 775 076	2 615 646
Подоходный налог к уплате	-	838
Текущая часть обязательств по рекультивации золоотвалов	97 785	53 587
Текущая часть обязательств по вознаграждениям работникам	10 199	11 427
Текущая часть обязательств по финансовой аренде	416 072	249 296
Прочие обязательства и начисленные расходы	3 560 613	3 624 085
Итого текущие обязательства	48 473 857	44 144 056
ВСЕГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	318 406 894	320 204 665

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ
СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 декабря 2016 г.**

тыс. тенге

	31.12.2016	31.12.2015
доходы	126 368 254	110 146 304
себестоимость	(95 603 255)	(86 016 656)
ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ	30 764 999	24 129 648
Общие и административные расходы	(9 278 030)	(9 031 278)
Расходы по реализации	(2 781 296)	(2 753 715)
Прочие доходы, нетто	95 793	361 786
Доход/(убыток) от курсовой разницы	625 275	(21 694 688)
Финансовые доходы	1 944 536	2 220 519
Финансовые расходы	(10 183 909)	(7 790 485)
(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ДО НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ	11 187 368	(14 558 213)
Экономия/(расходы) по подоходному налогу	(3 551 326)	690 867
(УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ ЗА ГОД	7 636 042	(13 867 346)
(убыток)/прибыль, относящийся к:		
Акционерам материнской компании	3 887 478	(9 388 066)
Неконтролирующим долям	3 748 564	(4 479 280)
Прочий совокупный доход, за вычетом подоходного налога		
Статьи, не подлежащие реклассификации в прибыль или убытки:		
Переоценка основных средств	(50 746)	3 936
Прочий совокупный (убыток)/доход, за вычетом подоходного налога	(50 746)	3 936
ИТОГО СОВОКУПНЫЙ (УБЫТОК)/ДОХОД ЗА ГОД	7 585 296	(13 863 410)
Итого совокупный (убыток)/доход, относящийся к:		
Акционерам материнской компании	3 857 208	(9 384 130)
Неконтролирующим долям	3 728 088	(4 479 280)
(Убыток)/прибыль на акцию, в тенге	116,82	(282,12)

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 декабря 2016 г.**

тыс. тенге

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	31.12.2016	31.12.2015
Прибыль/(убыток) за год	7 636 042	(13 867 346)
Корректировки на:		
Расходы/(экономию) по подоходному налогу	3 551 326	(690 867)
Износ и амортизацию	12 084 900	11 151 634
Расходы по вознаграждению работникам	26 814	30 729
Финансовые доходы	(1 944 536)	(2 220 519)
Начисление резерва на обесценение запасов	39 364	46 094
Начисление резерва по сомнительным долгам и резерва на обесценение авансов выданных	535 545	330 684
Финансовые расходы	10 183 909	7 790 485
Убыток от выбытия основных средств	192 945	17 218
Убыток от обесценения основных средств	152 684	-
Долю в прибыли ассоциированных предприятий	(104 027)	(148 183)
(Доход)/убыток от курсовой разницы, нетто	(625 275)	21 694 688
Чистый убыток по операциям с финансовыми активами, отражаемыми по справедливой стоимости через прибыли или убытки	8 022	2 266
Резерв по неиспользованным отпускам	46 350	20 262
Доход от списания кредиторской задолженности	(209 221)	(330 230)
Прочее	638 796	(14 771)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	32 213 638	23 812 144
Изменение в товарно-материальных запасах	1 046 954	303 813
Изменение в торговой дебиторской задолженности	(4 621 855)	(2 363 463)
Изменение в авансах выданных	(276 427)	(290 863)
Изменения в прочих текущих активах	7 398 873	1 713 353
Изменение в торговой кредиторской задолженности	4 179 930	164 804
Изменение в авансах полученных	(126 290)	(1 236 782)
Изменение в обязательствах по вознаграждениям работникам	(16 111)	(24 174)
Изменение в прочих обязательствах и начисленных расходах	1 163 224	742 814
Изменение в доходах будущих периодов	(37 199)	(55 885)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	40 924 737	22 765 761
Возврат подоходного налога/(уплаченный подоходный налог)	158 608	(382 095)
Уплаченные проценты	(9 268 299)	(8 757 124)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	31 815 046	13 626 542

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 декабря 2016 г. (продолжение)**

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	31.12.2016	31.12.2015
Приобретение основных средств	(27 117 870)	(20 579 974)
Приобретение нематериальных активов	(310 924)	(845 610)
Приобретение неконтролирующих долей	(5 060 716)	(1 878 449)
Размещение депозитов	(13 800 742)	(17 018 517)
Изъятие денежных средств с депозитов	19 043 864	16 899 822
Предоставление финансовой помощи	(6 869 804)	(3 200 000)
Поступления от погашения финансовой помощи	950 000	640 000
Приобретение ассоциированного предприятия	-	(37 548)
Поступление дивидендов	34 109	35 084
Поступления от выбытия основных средств	431 214	453 611
Взнос неконтролирующих акционеров в уставный капитал дочерних предприятий	-	1 400 000
Поступление денежных средств от продажи долей участия дочерних предприятий	-	14 119 500
Возвраты гарантитных взносов	(27 567)	-
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(32 728 436)	(10 012 081)
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Поступления от выпуска облигаций	807 061	6 665 356
Выкуп облигаций	(10 876)	-
Поступление от займов	23 584 188	24 217 185
Погашение займов	(29 600 463)	(27 008 042)
Выплата дивидендов	(932 521)	(876 790)
Поступление государственных субсидий	1 569 792	-
Финансовая помощь, предоставленная акционерам	(2 228 668)	-
Выплаты по финансовой аренде	(282 800)	(314 300)
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности	(7 094 287)	2 683 409
ЧИСТОЕ ИЗМЕНЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	(8 007 677)	6 297 870
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте	(23,465)	933,623
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА на начало года	10 094 221	2 862 728
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА на конец года	2 063 079	10 094 221

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА ЗА ГОД,
ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 декабря 2016 г.**

тыс. тенге	Уставный капитал	Дополнительный оплаченный капитал	Резерв по переоценке основных средств	Нераспределенная прибыль	Капитал, относящийся к акционерам материнской компании	Неконтролирующие доли	Итого капитал
На 1 января 2015 г.	17 022 347	3 456 226	33 941 284	32 807 088	87 226 945	50 128 764	137 355 709
Убыток за год	-	-	-	(9 388 066)	(9 388 066)	(4 479 280)	(13 867 346)
Прочий совокупный доход за год, за вычетом подоходного налога	-	-	3 936	-	3 936	-	3 936
Итого совокупный убыток за год	-	-	3 936	(9 388 066)	(9 384 130)	(4 479 280)	(13 863 410)
Амортизация фонда переоценки	-	-	(2 476 298)	2 476 298	-	-	-
Продажа долей участия в дочернем предприятии	-	(97 738)	(3 443 915)	8 528 613	4 986 960	9 132 540	14 119 500
Дивиденды уплаченные	-	-	-	-	-	(932 521)	(932 521)
Изменение долей участия в дочернем предприятии	-	-	-	-	-	1 400 000	1 400 000
Корректировка беспроцентных займов до справедливой стоимости, за вычетом подоходного налога	-	-	-	(8 410)	(8 410)	-	(8 410)
На 31 декабря 2015 г.	17 022 347	3 358 488	28 025 007	34 415 523	82 821 365	55 249 503	138 070 868
Прибыль за год	-	-	-	3 887 478	3 887 478	3 748 564	7 636 042
Прочий совокупный убыток за год, за вычетом подоходного налога	-	-	(30 270)	-	(30 270)	(20 476)	(50 746)
Итого совокупный доход за год	-	-	(30 270)	3 887 478	3 857 208	3 728 088	7 585 296
Амортизация фонда переоценки	-	-	(1 634 667)	1 634 667	-	-	-
Изменение долей участия в дочернем предприятии	-	(1 906 129)	-	-	(1 906 129)	(3 120 519)	(5 026 648)
Корректировка беспроцентных займов до справедливой стоимости, за вычетом подоходного налога	-	-	-	(512 109)	(512 109)	-	(512 109)
На 31 декабря 2016 г.	17 022 347	1 452 359	26 360 070	39 425 559	84 260 335	55 857 072	140 117 407

Список сокращений

COSO – Комитет спонсорских организаций Комиссии Трэдуэя	вития (англ. European Bank for Reconstruction and Development EBRD)
CTF – (сокр. от англ. Clean Technology Fund) Фонд чистых технологий	
ЕБИТДА – аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по уплате налогов, процентов и начисленной амортизации	
ESAP – План экологических и социальных действий	
ISO – Международная организация по стандартизации	
KEGOC – АО «Казахстанская Компания по Управлению Электрическими Сетями»	
OHSAS – Международная система управления охраной труда и промышленной безопасностью	
АО – акционерное общество	
АСКУТЭ – Автоматизированная система коммерческого учета тепловой энергии	
АСКУЭ – Автоматизированная система коммерческого учета электрической энергии	
БВУ – банки второго уровня	
ВИЭ – возобновляемые источники энергии	
ВЛ – воздушные линии	
ВЛЭП – воздушные линии электропередачи	
Гкал – гигакалория	
Гкал/ч – гигакалорий в час	
ГПФИИР – Государственная программа форсированного индустриально-инновационного развития	
ГРЭС – государственная районная электростанция	
ГЭС – гидроэлектростанция	
ЕБРР – Европейский банк реконструкции и раз-	

Контакты

Республика Казахстан
050012, г. Алматы, ул. Карасай батыра, 89
info@energy.kz
тел.: +7 (727) 258 49 41
факс: +7 (727) 258 49 42

ОТВЕТСТВЕННЫЕ ЛИЦА ПО РАБОТЕ С ИНВЕСТОРАМИ И АКЦИОНЕРАМИ

Забережный Дмитрий, Вице-президент АО «ЦАТЭК»	Республика Казахстан, г. Алматы, ул.Карасай батыра, 89 тел.: +7 (727) 258-49-41 факс: +7 (727) 259-66-43
Касымханова Карлыгаш, Главный бухгалтер АО «ЦАТЭК»	Республика Казахстан, г. Алматы, ул.Карасай батыра, 89 тел.: +7 (727) 258-49-47 факс: +7 (727) 259-66-43
Молдахметова Айнур, Корпоративный секретарь АО «ЦАТЭК»	Республика Казахстан, г. Алматы, ул.Карасай батыра, 89 тел.: +7 (727) 258-49-40 факс: +7 (727) 259-66-43

АУДИТОР

Аудитором АО «ЦАТЭК» является ТОО «Делойт», расположенное по адресу: Республика Казахстан, г. Алматы, ул. Аль-Фараби, 36, БЦ «Нурлы-Тау». Телефоны: 8 (727) 258-13-40; факс: 258-13-41.

РЕГИСТРАТОР

Акционерное общество «Единый регистратор ценных бумаг» (свидетельство о государственной регистрации 1678-1910-02-АО выдано 11.01.2012 г. Департаментом юстиции г. Алматы).

